

Thule Group AB (publ)

Styrelsens förslag till beslut om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner genom (A) riktad emission av teckningsoptioner, (B) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner samt (C) erläggande av retention bonus

Styrelsen för Thule Group AB (publ) ("**Bolaget**") föreslår att bolagsstämman ska fatta beslut om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen genom att ge ut och att överlåta till deltagare i programmet, högst 750 000 teckningsoptioner i serien TO 2026/2029 ("**TO 2026/2029**") på följande villkor.

A. Emission av teckningsoptioner

1. Berättigad att teckna samtliga teckningsoptioner ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vara Bolagets helägda dotterbolag Thule AB, med rätt och skyldighet för dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group-koncernen i enlighet med vad som anges häri. Dotterbolaget ska inte ha rätt att förfoga över teckningsoptionerna på annat sätt.
2. Teckningsoptionerna ska ges ut vederlagsfritt till Thule AB.
3. Teckning av samtliga teckningsoptioner ska ske på särskild teckningslista senast den 30 juni 2026, med rätt för styrelsen att förlänga teckningstiden.
4. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en (1) aktie i Bolaget.
5. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioden från och med den 15 juni 2029 till och med den 15 december 2029.
6. Teckningskursen per aktie ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktie i Bolaget under de fem handelsdagar som föregår den tidpunkt då ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group koncernen som omfattas av teckningsoptionsprogrammen förvärvar teckningsoptioner från Thule AB, dock lägst aktiens kvotvärde. Den framräknade teckningskursen ska avrundas till närmaste hela öre, varvid 0,5 öre ska avrundas uppåt.
7. Vid aktieteckning ska nettostrike (Eng. *Net-strike*), i enlighet med de fullständiga villkoren, tillämpas vilket medför att teckningskursen för varje aktie ska motsvara aktiens kvotvärde och teckningsoptionerna berättigar till ett omräknat, som utgångspunkt lägre, antal aktier. Vid ett antagande om att teckningskursen för de aktier i Bolaget som teckningsoptioner berättigar till teckning av fastställs till 276 kronor samt tillämpning av nuvarande kvotvärde om cirka 0,011176 kronor, skulle tillämpning av nettostrikemodellen få följande effekter vid full nyteckning med stöd av samtliga 750 000 teckningsoptioner och fullt utnyttjande av nettostrikemodellen vid nedan angivna aktiekurser för Bolagets aktier inför teckningsperioden:

Aktiekurs	Total utspädning (antal aktier)	Totalt antal nya aktier (avrundat nedåt)
322 kronor	0,099 procent	107 146
379,5 kronor	0,189 procent	204 551

8. Om förvärv sker vid fler än ett tillfälle, så bestäms teckningskursen vid första överlåtelse tillfället. Om, vid teckning av aktie, kursen senast betalt för Bolagets aktie vid börsens stängning den handelsdag som närmast föregår nyteckning överstiger 165 procent av den genomsnittskurs baserat på vilken teckningskursen har fastställts, enligt ovan, så ska teckningskursen ökas i motsvarande mån, dvs. med ett belopp som motsvarar det belopp som nämnda stängningskurs överstiger 165 procent av den genomsnittskurs baserat på vilken teckningskursen har bestämts.
9. Antalet teckningsoptioner i TO 2026/2029 uppgår till högst 750 000. Vid antagande av att samtliga 750 000 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av nya aktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med högst 8 382,263380 kronor.
10. Teckningskurs som överstiger aktiernas kvotvärde ska tillföras fri överkursfond.
11. De aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna ska medföra rätt till vinstutdelning första gången på den första avstämningsdag för utdelning som infaller efter det att teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna verkställts.
12. Tillämpliga omräkningsvillkor samt övriga villkor för teckningsoptionerna framgår av "*Villkor för teckningsoptioner TO 2026/2029 avseende nyteckning av aktier i Thule Group AB (publ)*" [Bilaga A](#).
13. Styrelsen, eller den styrelsen utser därtill, bemyndigas att vidtaga de smärre justeringar i bolagsstämmans beslut jämte bilagor som kan visa sig nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

Skälen för avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt är att styrelsen anser att ett optionsprogram som ger ledande befattningshavare och nyckelpersoner möjlighet att ta del av Bolagets långsiktiga värdeutveckling främjar delaktighet och ansvarstagande och medför en ökad motivation och lojalitet att verka för en gynnsam ekonomisk utveckling i Bolaget. Ett incitamentsprogram förväntas också bidra till möjligheterna att rekrytera och behålla kompetenta, motiverade och engagerade medarbetare samt i förlängningen till uppfyllandet av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

B. Överlåtelse av teckningsoptioner

TO 2026/2029 ska huvudsakligen genomföras i enlighet med vad som är beskrivet nedan.

1. Teckningsoptionerna ska av Thule AB överlåtas till anställda i Thule Group-koncernen i enlighet med nedan angivna riktlinjer.
2. Överlåtelse av TO 2026/2029 kan ske under 2026, så snart som praktiskt möjligt efter årsstämman 2026.
3. Överlåtelse ska ske till marknadsmässigt värde vid överlåtelse tidpunkten, vilket ska fastställas av ett oberoende värderingsinstitut, med användande av Black & Scholes värderingsmodell baserat på marknadsförhållandena vid överlåtelse tidpunkten. Beräkningen baseras på en

riskfri ränta som fastställs vid överlåtelsepunkten, aktiens uppskattade volatilitet vid överlåtelsepunkten, teckningsoptionernas löptid, förväntade aktieutdelningar under teckningsoptionernas löptid, börskursen vid överlåtelsepunkten och teckningskursen för aktier vid utnyttjande av teckningsoptionerna.

4. Vid varje tillfälle teckningsoptionerna ska överlåtas av Thule AB till anställda i koncernen ska tilldelning av teckningsoptioner ske i enlighet med följande riktlinjer:

Befattning	Antal teckningsoptioner per person	Högsta investering per person (kronor)
CEO	Högst 100 000	Högst 3 000 000
Group Management (f.n. 10 personer)	Högst 40 000	Högst 1 200 000
Övriga (ca 50 personer)	Högst 40 000	Högst 1 200 000

5. Rätt till tilldelning i TO 2026/2029 förutsätter att den anställde innehar sin position eller har tecknat avtal därom senast vid tilldelningen och inte vid nämnda tidpunkt meddelat eller meddelats att anställningen avses att avslutas.
6. Vid förvärv av teckningsoptionerna ska teckningsoptionsinnehavaren ingå hembudsavtal med Thule AB, på av styrelsen fastställda sedvanliga villkor.

C. Retention bonus

Som en del av TO 2026/2029 erhåller deltagaren en retention bonus i form av ett bruttolönetillägg från Bolaget som sammanlagt motsvarar det belopp som deltagaren har betalat för teckningsoptionerna, förutsatt att deltagaren vid tidpunkten för utbetalning kvarstår i sin anställning inom koncernen och inte har sagt upp sin anställning. Bonusen utbetalas i samband med ordinarie löneutbetalning i december 2029. Styrelsen kan om man bedömer det erforderligt i enskilda fall besluta om alternativa utbetalningstidpunkter eller att bonus under vissa förhållanden helt eller delvis inte ska utgå eller kan återkrävas, med de begränsningar som må följa av lag.

Deltagare i andra jurisdiktioner

Såvitt gäller deltagare i andra länder än Sverige, förutsätts dels att vidareöverlåtelse av teckningsoptionerna lagligen kan ske, dels att det enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa och ekonomiska insatser till deras fastställda marknadsvärde. Styrelsen ska äga rätt att anpassa villkoren i den mån så krävs för att tilldelning och utnyttjande av teckningsoptioner till personer i andra länder, så långt praktiskt möjligt, ska kunna ske enligt motsvarande förutsättningar som följer av TO 2026/2029.

Kostnader, utspädning m.m.

Bolagets kostnad för "retention bonus" uppskattas, vid fullt initialt deltagande inklusive sociala avgifter och vid ett antaget marknadsvärde för teckningsoptionerna vid tilldelningstillfället om 20,32 kronor per teckningsoption uppgå till maximalt ca 19,1 miljoner kronor, motsvarande i genomsnitt 6,3 miljoner

kronor under de tre år som programmen sammantaget löper. Därtill kan Bolaget avseende teckningsoptionerna komma att påföras mindre kostnader för sociala avgifter för deltagare i andra länder. I övrigt beräknas TO 2026/2029 inte medföra några kostnader av betydelse för Bolaget. Av den anledningen har inga åtgärder för säkring av programmet vidtagits.

Vid antagande av att samtliga 750 000 teckningsoptioner, d.v.s. utan tillämpning av nettostrikemodellen, utnyttjas för teckning av nya aktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med högst 8 382,263380 kronor, medförande en maximal utspädningseffekt motsvarande ca 0,69 procent beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga aktier. Ovanstående gäller med förbehåll för omräkningar av teckningsoptionerna enligt de sedvanliga omräkningsvillkor som finns i de fullständiga villkoren. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner tillförs Bolaget en emissionslikvid som motsvarar antalet utgivna teckningsoptioner multiplicerat med lösenkursen. Detta innebär vid fullt utnyttjande och vid en antagen genomsnittlig lösenkurs om 0,011176 kronor att Bolaget vid lösen av teckningsoptionerna under 2029 skulle tillföras sammanlagt cirka 8 382 kronor i eget kapital, beräknat i enlighet med nettostrikemodellen.

Som framgår av tabellen i förslaget så medför nettostrikemodellen begränsade utspädningseffekter, vilka är beroende av aktiekursen vid programmets slut och det antal optioner som löses genom den modellen.

Befintliga incitamentsprogram¹

Årsstämman 2023 beslutade att implementera ett nytt teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group. Programmet omfattar högst 2 778 000 teckningsoptioner, fördelat på lika delar i tre serier, som har emitterats till Thule AB för vidareöverlåtelse till deltagarna årligen under 2023, 2024 och 2025. Under det fjärde kalenderkvartalet 2023 förvärvades sammanlagt 388 370 teckningsoptioner i serie 2023/2026 av 36 deltagare till ett pris om 26,72 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 1,06 nya aktier i Bolaget till ett lösenpris per aktie om 319,30 kronor. Teckningsoptionerna i serie 2023/2026 kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni-15 december 2026. Under det andra kalenderkvartalet 2024 förvärvades sammanlagt 326 009 teckningsoptioner i serie 2024/2027 av 28 deltagare till ett pris om 29,77 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 1,05 nya aktier i Bolaget till ett lösenpris per aktie om 362,10 kronor. Teckningsoptionerna i serie 2024/2027 kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni-15 december 2027. Under det andra kalenderkvartalet 2025 förvärvades sammanlagt 489 000 teckningsoptioner i serie 2025/2028 av 36 deltagare till ett pris om 19,36 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 1,02 nya aktier i Bolaget till ett lösenpris per aktie om 276,20 kronor. Teckningsoptionerna i serie 2025/2028 kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni-15 december 2028.

Mer detaljerad information om incitamentsprogrammet finns att läsa i not 11 i årsredovisningen för 2025 på sidan 164.

Den maximala utspädningseffekten om samtliga 750 000 teckningsoptioner i serien TO 2026/2029 utnyttjas, d.v.s. utan tillämpning av nettostrikemodellen, är cirka 0,69 procent. Tillsammans med teckningsoptionerna som kommer emitteras genom TO 2026/2029 beräknas utspädningen uppgå till cirka 3,2 procent.

Förslagets beredning

Styrelsens förslag har beretts av styrelsens ersättningsutskott och styrelsen.

Majoritetskrav

¹ Lösenpriset och antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av har omräknats till följd av utdelningar som beslutats under programmets löptid, i enlighet med de sedvanliga omräkningsvillkoren i teckningsoptionsvillkoren. De angivna värdena avser omräknade villkor per den 31 december 2025.

Bolagsstämmans beslut ovan föreslås antas som ett gemensamt beslut. För giltigt beslut krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman.

Malmö i april 2026
Thule Group AB (publ)
Styrelsen