

N.B. The English text is an unofficial translation.

Protokoll fört vid årsstämma i **Thule Group AB (publ)**,  
org.nr 556770-6311, den 11 maj 2026

*Minutes kept at the Annual General Meeting in **Thule Group AB (publ)**, Reg. No. 556770-6311, held on 11 May 2026*

### § 1

Stämman öppnades av styrelsens ordförande Hans Eckerström, som hälsade de närvarande aktieägarna välkomna till årsstämman.

*The Meeting was opened by the Chairman of the Board, Hans Eckerström, who welcomed the present shareholders to the Meeting.*

### § 2

På förslag av valberedningen utsågs styrelsens ordförande Hans Eckerström till ordförande vid stämman. Det antecknades att såsom sekreterare vid stämman tjänstgjorde advokat Dain Hård Nevonen.

Godkände stämman att ett fåtal personer som fullgjorde uppgifter i samband med årsstämman skulle få närvara vid stämman.

*At the proposal of the Nomination Committee, Hans Eckerström, Chairman of the Board, was appointed Chairman at the Meeting. It was noted that Dain Hård Nevonen, member of the Swedish Bar Association, served as secretary at the Meeting.*

*The Meeting approved the presence of a few persons who performed tasks in connection with the Meeting.*

### § 3

Upprättades förteckning, Bilaga 1, över vid stämman närvarande aktieägare, ombud och biträden, varvid aktieägare som poströstat registrerats som närvarande. Förteckningen godkändes som röstlängd vid stämman.

*A list of the shareholders, representatives and assistants present at the meeting, in which shareholders who had submitted postal votes had been registered as present, was drawn up, Appendix 1. The list was approved as the voting list for the meeting.*

#### § 4

Det i kallelsen intagna förslaget till dagordning godkändes av stämman.

*The proposed agenda published in the notice was approved by the Meeting.*

#### § 5

Patricia Hedelius, representerande AMF Försäkring och Fonder, och Carina Silberg, representerande Alecta, utsågs att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

*Patricia Hedelius, representing AMF Försäkring och Fonder, and Carina Silberg, representing Alecta, were appointed to approve the minutes, jointly with the Chairman.*

#### § 6

Anmäldes att kallelse till stämman skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar den 13 april 2026 samt att kallelsen offentliggjorts och hållits tillgänglig på bolagets hemsida den 8 april 2026. Att kallelse har skett har vidare annonserats i Dagens industri den 13 april 2026. Stämman konstaterades vara i behörig ordning sammankallad.

*It was reported that notice to attend the Annual General Meeting had been published on 13 April 2026 in Post- och Inrikes Tidningar and that the notice was published and made available at the company's website on 8 April 2026. Further, on 13 April 2026 the company announced in Dagens industri that notice had been issued. It was determined that the Meeting had been duly convened.*

#### § 7

Ordföranden lämnade ordet till verkställande direktören Mattias Ankarberg för föredragning avseende verksamhetsåret 2025 och frågor från aktieägare besvarades.

*The Chairman gave the floor to CEO Mattias Ankarberg for a report on the business year 2025 and questions from the shareholders were answered.*

#### § 8

Ordföranden redogjorde för styrelsearbetet och arbetet inom ersättningsutskottet under verksamhetsåret 2025. Helene Willberg redogjorde för arbetet inom revisions- och hållbarhetsutskottet under verksamhetsåret 2025. I samband med detta gavs aktieägarna tillfälle att ställa frågor.

*The Chairman reported on the work of the Board and on the work of the Remuneration Committee during the business year 2025. Helene Willberg reported on the work of the Audit & Sustainability Committee during the business year 2025. In connection with this, the shareholders were given the opportunity to ask questions.*

### § 9 (a) - (e)

Ordföranden upplyste att årsredovisning med tillhörande balans- och resultaträkning samt koncernbalans- och koncernresultaträkning för räkenskapsåret 2025, inklusive revisionsberättelsen och koncernrevisionsberättelsen över årsredovisningen liksom revisorsyttrande om huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts fanns tillgängliga vid stämman och har funnits tillgängliga hos bolaget och på bolagets hemsida senast tre veckor innan bolagsstämman, samt skickats till alla aktieägare som begärt det.

Ordföranden upplyste vidare att styrelsens förslag till vinstutdelning och motiverade yttrande, styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen samt styrelsens förslag till beslut enligt punkterna 16-19 och yttrande avseende det föreslagna återköpsbemyndigandets försvarlighet fanns tillgängliga vid stämman och har funnits tillgängliga för aktieägarna hos bolaget och på bolagets hemsida senast tre veckor innan bolagsstämman, samt skickats till alla aktieägare som begärt det.

Konstaterades att handlingarna ansågs framlagda vid stämman.

Auktoriserade revisorn Sofia Götmar-Blomstedt föredrog revisionsberättelsen och koncernrevisionsberättelsen över årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för räkenskapsåret 2025. I samband med detta gavs aktieägarna tillfälle att ställa frågor.

*The Chairman reported that the Annual Report with the accompanying Balance Sheet and Income Statement and the Consolidated Balance Sheet and Consolidated Income Statement for the financial year 2025, including the Auditors' Report and the Group Auditors' Report on the Annual Report as well as the statement by the auditor on the compliance of the applicable guidelines for remuneration to senior executives were available at the Meeting and have been available at the company and on the company's website no later than three weeks before the Annual General Meeting, and have been distributed to all shareholders who registered that they wished to receive a copy.*

*Further, the Chairman reported that the Board of Directors' proposal for distribution of the company's profit and the Board of Directors' reasoned statement thereon, the Board of Directors' report regarding compensation pursuant to Chapter 8, Section 53 a of the Swedish Companies Act as well as the Board of Directors' proposals according to items 16-19 and statement regarding the justification of the proposed authorization to acquire own shares were available at the Meeting and have been available to the shareholders at the company and on the company's website no later than three weeks before the Annual General Meeting, and have been distributed to all shareholders who have requested it.*

*It was noted that the documents were to be considered presented at the Meeting.*

*The authorized public accountant Sofia Götmar-Blomstedt presented the Auditors' Report and the Group Auditors' Report on the Annual Report, the consolidated financial statements, the accounts and the administration of the Board and the President for the financial year 2025. In connection with this, the shareholders were given the opportunity to ask questions.*

### § 10

Stämman beslutade härafter:

*The Meeting resolved:*

- a) att fastställa den framlagda resultaträkningen och balansräkningen samt även koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

- a) *to adopt the Income Statement and Balance Sheet and the Consolidated Income Statement and the Consolidated Balance Sheet as presented.*
- b) *att i enlighet med styrelsens förslag till aktieägarna utdelas*

8,30 kr per aktie	895 056 745 kr
i ny räkning överföres	927 913 178 kr
<b>summa</b>	<b>1 822 969 923 kr</b>

*samt att såsom avstämningsdag för rätt till utdelning för den första utbetalningen om 4,15 kronor per aktie fastställa den 13 maj 2026 och till avstämningsdag för den andra utbetalningen om 4,15 kronor per aktie fastställa den 5 oktober 2026.*

*Konstaterades att den första utbetalningen beräknas komma att utsändas av Euroclear med start den 19 maj 2026 och den andra utbetalningen med start den 8 oktober 2026.*

- b) *to, in accordance with the Board of Directors' proposal, pay to the shareholders a dividend of*

<i>SEK 8.30 per share</i>	<i>SEK 895,056,745</i>
<i>carry forward</i>	<i>SEK 927,913,178</i>
<b><i>total</i></b>	<b><i>SEK 1,822,969,923</i></b>

*and to set the record date for the entitlement to dividends as 13 May 2026 for the first payment of SEK 4.15 per share and 5 October 2026 as record date for the second payment of SEK 4.15 per share.*

*It was noted that the first payment by Euroclear is expected to start on 19 May 2026 and the second payment on 8 October 2026.*

- c) *att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören Mattias Ankarberg ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.*

*Det antecknades att varken styrelseledamöterna eller verkställande direktören Mattias Ankarberg deltagit i beslutet.*

- c) *to discharge the Board members and the CEO Mattias Ankarberg from liability for their administration of the company for the financial year 2025.*

*It was noted that neither the Board members nor the CEO Mattias Ankarberg participated in this resolution.*

- d) *att godkänna styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen.*

- d) *to approve the Board of Directors' report regarding compensation pursuant to Chapter 8, Section 53 a of the Swedish Companies Act.*

## § 11

Patricia Hedelius, representerande valberedningen, redogjorde för valberedningens uppgifter och arbete inför årsstämman 2026.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att antalet styrelseledamöter skulle vara sju stycken, utan suppleanter.

*Patricia Hedelius, representing the Nomination Committee, reported on the functions and the work of the Nomination Committee in respect of the Annual General Meeting 2026.*

*The Meeting resolved in accordance with the proposal of the Nomination Committee that the number of Board members would be seven, without deputy members.*

## § 12

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode till av stämman valda styrelseledamöter, exklusive utskottsarvode, ska utgå med 1 500 000 kronor till ordföranden, 590 000 kronor till vice ordföranden och 475 000 kronor till var och en av de bolagsstämموvalda ledamöterna. För arbete i revisions- och hållbarhetsutskottet ska ersättning utgå med 300 000 kronor till ordföranden och 125 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna. För arbete i ersättningsutskottet ska ersättning utgå med 95 000 kronor till ordföranden och 50 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

*The Meeting resolved in accordance with the proposal of the Nomination Committee that fees to the members of the Board of Directors elected by the Annual General Meeting, excluding remuneration for Committee work, shall be paid by SEK 1,500,000 to the Chairman of the Board, SEK 590,000 to the Vice Chairman of the Board and SEK 475,000 to each of the Board members elected by the Annual General Meeting. Work in the Audit & Sustainability Committee shall be remunerated by SEK 300,000 to the Chairman of the Audit Committee and SEK 125,000 to each of the other members. Work in the Remuneration Committee shall be remunerated by SEK 95,000 to the Chairman of the Remuneration Committee and SEK 50,000 to each of the other members.*

## § 13

Noterades att valberedningen föreslagit omval av styrelseledamöterna Hans Eckerström, Johan Westman, Helene Willberg, Sandra Finér och Paul Gustavsson, samt nyval av Per-Arne Blomquist och Sara Molnar. Noterades även att valberedningen föreslagit omval av Hans Eckerström som styrelseordförande och val av Per-Arne Blomquist till vice styrelseordförande. Anders Jensen och Sarah McPhee hade avböjt omval.

Upplyste ordföranden att de till omval föreslagna ledamöternas uppdrag i andra företag finns angivna i årsredovisningen samt att en presentation av Per-Arne Blomquists och Sara Molnars uppdrag hållits tillgängliga hos bolaget och på bolagets hemsida. Stämman beslutade att de uppdrag vilka de föreslagna styrelseledamöterna har i andra företag skulle anses såsom föredragna vid stämman.

Stämman valde för tiden intill slutet av nästa årsstämma till

styrelseledamöter: Hans Eckerström, Johan Westman, Helene Willberg, Sandra Finér och Paul Gustavsson (samtliga omval) samt Per-Arne Blomquist och Sara Molnar (båda nyval).

Stämman valde Hans Eckerström till styrelsens ordförande och Per-Arne Blomquist till styrelsens vice ordförande.

*It was noted that the Nomination Committee had proposed re-election of the Board members Hans Eckerström, Johan Westman, Helene Willberg, Sandra Finér and Paul Gustavsson and new election of Per-Arne Blomquist and Sara Molnar. It was further noted that the Nomination Committee had proposed re-election of Hans Eckerström as Chairman of the Board and that Per-Arne Blomquist be elected Vice Chairman of the Board. Anders Jensen and Sarah McPhee had declined re-election.*

*It was noted that assignments in other companies of the Board members proposed for re-election are presented in the Annual Report and that a presentation of Per-Arne Blomquist's and Sara Molnar's assignments had been available at the company and the company's website. The Meeting resolved that the proposed Board members' assignments in other companies should be regarded as presented at the Annual General Meeting.*

*For the period until the close of the next Annual General Meeting, the Meeting elected:*

*Board members: Hans Eckerström, Johan Westman, Helene Willberg, Sandra Finér and Paul Gustavsson (all re-elected) and Per-Arne Blomquist and Sara Molnar (both new election).*

*The Meeting elected Hans Eckerström as Chairman of the Board and Per-Arne Blomquist as Vice Chairman of the Board.*

#### § 14

Ordföranden redogjorde för valberedningens förslag avseende arvode till bolagets revisor.

Stämman beslutade om att arvode ska utgå i enlighet med godkänd räkning.

*The Chairman presented the Nomination Committee's proposal regarding fee for the Company's auditor.*

*The Meeting resolved that fee shall be paid according to approved invoice.*

#### § 15

Ordföranden redogjorde för valberedningens förslag till val av bolagets revisor.

Stämman valde Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för bolaget för tiden intill slutet av årsstämman 2027. Informerades om att auktoriserade revisorn Erik Bergh kommer att vara ny huvudansvarig revisor för bolaget.

*The Chairman presented the Nomination Committee's proposal for auditor for the Company.*

*The Meeting elected Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB as auditor for the company for the period until the end of the 2027 Annual General Meeting. It was informed that the authorized public accountant Erik Bergh will be new auditor in charge.*

## § 16

Ordföranden redogjorde för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Aktieägarna bereddes tillfälle att ställa frågor.

Stämman beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag, Bilaga 2, punkt 16.

*The Chairman presented the principal conditions of the Board of Directors' proposal on guidelines for remuneration to senior executives.*

*The shareholders were given the opportunity to ask questions.*

*The Meeting resolved to adopt the guidelines for remuneration to senior executives in accordance with the Board of Directors' proposal, Appendix 2, item 16.*

## § 17

Ordföranden redogjorde för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier.

Aktieägarna bereddes tillfälle att ställa frågor.

Ordföranden upplyste att beslut enligt förslaget ska biträdas av två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädde aktier.

Stämman beslutade om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier i enlighet med styrelsens förslag, Bilaga 2, punkt 17. Det antecknades att beslutet fattats med erforderlig majoritet.

*The Chairman presented the principal conditions of the Board of Directors' proposal on a resolution regarding authorisation of the Board of Directors to resolve on new share issue.*

*The shareholders were given the opportunity to ask questions.*

*The Chairman informed that a resolution according to the proposal requires support by shareholders representing at least two-thirds of both the votes cast and the shares represented at the Meeting.*

*The Meeting resolved on the authorisation of the Board of Directors to resolved on new share issue in accordance with the Board of Directors' proposal, Appendix 2, item 17. It was noted that the resolution was adopted with required majority.*

## § 18

Ordföranden redogjorde för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier.

Aktieägarna bereddes tillfälle att ställa frågor.

Ordföranden upplyste att beslut enligt förslaget ska biträdas av två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädda aktier.

Stämman beslutade om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier i enlighet med styrelsens förslag, Bilaga 2, punkt 18. Det antecknades att beslutet fattats med erforderlig majoritet.

*The Chairman presented the principal conditions of the Board of Directors' proposal on a resolution regarding authorisation of the Board of Directors to repurchase own shares.*

*The shareholders were given the opportunity to ask questions.*

*The Chairman informed that a resolution according to the proposal requires support by shareholders representing at least two-thirds of both the votes cast and the shares represented at the Meeting.*

*The Meeting resolved on the authorisation of the Board of Directors to repurchase own shares in accordance with the Board of Directors' proposal, Appendix 2, item 18. It was noted that the resolution was adopted with required majority.*

## § 19

Ordföranden redogjorde för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till beslut om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Aktieägarna bereddes tillfälle att ställa frågor.

Ordföranden upplyste att beslut enligt förslaget ska biträdas av nio tiondelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädda aktier.

Stämman beslutade om incitamentsprogrammet i enlighet med styrelsens förslag, Bilaga 3. Det antecknades att beslutet fattats med erforderlig majoritet.

*The Chairman presented the principal conditions of the Board of Directors' proposal on a resolution regarding an incentive program for senior executives and key employees.*

*The shareholders were given the opportunity to ask questions.*

*The Chairman informed that a resolution according to the proposal requires support by shareholders representing at least nine-tenths of both the votes cast and the shares represented at the Meeting.*

*The Meeting resolved to adopt the incentive program in accordance with the Board of Directors' proposal, Appendix 3. It was noted that the resolution was adopted with required majority.*

## § 20

Tackade ordföranden stämmodeltagarna för visat intresse och förklarade stämman avslutad.

*The Chairman thanked the shareholders present for their interest and declared the Meeting closed.*

---

Vid protokollet:  
*Minutes recorded by:*

---

Dain Hård Nevenon

Justeras:  
*Approved by:*

---

Hans Eckerström

---

Patricia Hedelius

---

Carina Silberg

[Denna sida har avsiktligen lämnats blank / *This page has intentionally been left blank*]



## KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I THULE GROUP AB (PUBL)

Aktieägarna i Thule Group AB (publ), org.nr 556770-6311, med säte i Malmö ("Thule" eller "Bolaget"), kallas härmed till årsstämma måndagen den 11 maj 2026 kl. 10.00, på Laziza Atrium, Dockplatsen 12, Malmö. Inregistrering till stämman börjar kl. 09.15.

Efter årsstämman är deltagare välkomna att besöka Thules kontor på Dockgatan 1 i Malmö för en produkt demonstration.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva rösträtt på stämman genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Bolagets bolagsordning.

### A. RÄTT ATT DELTA, ANMÄLAN OM DELTAGANDE OCH POSTRÖSTNING

Aktieägare som önskar närvara i stämmolokalen eller som önskar utöva sin rösträtt genom poströstning ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken per torsdagen den 30 april 2026, och ska:

- (i) vid deltagande i stämmolokalen: anmäla deltagande till Bolaget senast tisdagen den 5 maj 2026, gärna före kl. 16.00.

Anmälan om deltagande skickas per post till Thule Group AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, med e-post till [generalmeetingservice@euroclear.com](mailto:generalmeetingservice@euroclear.com), per telefon 08 402 92 95 eller via Euroclears hemsida, <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>. Anmälan om deltagande ska innehålla namn på aktieägare, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, och om relevant, namn på fullmaktshavare och antalet eventuella biträden (högst två), *och/eller*

- (ii) vid utövande av rösträtt genom poströstning: anmäla detta genom att avge sin poströst till Bolaget senast tisdagen den 5 maj 2026, gärna före kl. 16.00.

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på Bolagets hemsida [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com). Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Thule Group AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till [generalmeetingservice@euroclear.com](mailto:generalmeetingservice@euroclear.com). Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclears hemsida, <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

Aktieägare som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt punkten (i) ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte är tillräckligt för den som vill närvara i stämmolokalen.

Om en aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet och skickas till Bolaget. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Bolagets hemsida, [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret. För att underlätta registreringen vid stämman bör fullmakt samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar skickas till Bolaget under ovanstående adress i samband med anmälan om deltagande eller, i förekommande fall, genom poströstning.

Aktieägare får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret. Om aktieägare poströstat, och därefter deltar i årsstämman personligen eller genom ombud, är poströsten fortsatt giltig i den mån aktieägaren inte deltar i en omröstning under stämman eller annars återkallar avgiven

poströst. Om aktieägaren under stämmans gång väljer att delta i en omröstning kommer avgiven röst att ersätta tidigare inskickad poströst på den punkten.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, förutom att anmäla sig till stämman, begära att tillfälligt föras in i aktieboken hos Euroclear (s.k. rösträttsregistrering). Framställningen av bolagsstämmoaktieboken per avstämningsdagen den 30 april 2026 kommer att beakta rösträttsregistreringar som har gjorts senast den 5 maj 2026. Berörda aktieägare måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, i god tid dessförinnan begära att förvaltaren genomför sådan rösträttsregistrering.

## **B. ÄRENDEN PÅ STÄMMAN**

### **FÖRSLAG TILL DAGORDNING**

1. Öppnande av stämman
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av justerare
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Verkställande direktörens redogörelse
8. Redogörelse för styrelsens arbete samt de av styrelsen utsedda ersättningsutskottets och revisions- och hållbarhetsutskottets arbete och funktioner
9. Framläggande av
  - a. årsredovisning och revisionsberättelse
  - b. koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
  - c. revisorsyttrande om huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts
  - d. styrelsens förslag till vinstutdelning och motiverade yttrande
  - e. ersättningsrapport
10. Beslut om
  - a. fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
  - b. dispositioner beträffande Bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen samt om avstämningsdag
  - c. ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
  - d. godkännande av ersättningsrapport
11. Fastställande av antalet styrelseledamöter
12. Fastställande av arvoden till styrelseledamöter
13. Val av styrelse och styrelsens ordförande  
Valberedningens förslag:
  - a. Hans Eckerström (omval)
  - b. Johan Westman (omval)
  - c. Helene Willberg (omval)
  - d. Sandra Finér (omval)
  - e. Paul Gustavsson (omval)
  - f. Per-Arne Blomquist (nyval)
  - g. Sara Molnar (nyval)
  - h. Hans Eckerström till styrelsens ordförande (omval)
14. Fastställande av arvode till revisor
15. Val av revisor
16. Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
17. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier
18. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier
19. Beslut om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, genom:
  - a. Riktad emission av teckningsoptioner,
  - b. Godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner, samt
  - c. Erläggande av retention bonus
20. Avslutning

## VALBEREDNINGENS FÖRSLAG (punkt 2 samt 11-15)

Valberedningen inför årsstämman ska enligt bolagsstämmans beslut utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 31 augusti varje år samt styrelsens ordförande. Valberedningen har sålunda bestått av Patricia Hedelius (utsedd av AMF Försäkring och Fonder), Helen Fasth Gillstedt (utsedd av Handelsbanken Fonder), Magnus Sjöqvist (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Carina Silberg (utsedd av Alecta) och Hans Eckerström, i egenskap av ordförande i Thule Groups styrelse. Valberedningen har föreslagit följande:

**Stämмоordförande:** Valberedningen föreslår att styrelsens ordförande Hans Eckerström ska väljas till ordförande vid stämman.

**Styrelsen:** Antalet styrelseledamöter ska vara sju, utan suppleanter. Valberedningen har informerats om att Sarah McPhee och Anders Jensen avböjer omval. Till styrelseledamöter föreslås omval av Hans Eckerström, Johan Westman, Helene Willberg, Paul Gustavsson och Sandra Finér, samt nyval av Per-Arne Blomquist och Sara Molnar. Valberedningen har föreslagit omval av Hans Eckerström som styrelseordförande och att Per-Arne Blomquist väljs till vice styrelseordförande.

**Per-Arne Blomquist**, född 1962, är utbildad civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Per-Arne är idag VD på Qarlbo AB och senior rådgivare på EQT. Tidigare CFO och Vice VD på Dometic Group. Han har dessutom erfarenhet från positioner som CFO och tf VD i TeliaSonera AB, CFO på SEB, styrelseordförande i Zmarta Group/Freedom Finance och IP-Only och styrelseledamot i Neste Oil Oy. Per-Arne äger 0 aktier i Thule Group.

**Sara Molnar**, född 1977, har en kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet, samt en masterexamen i rättsvetenskap (Legal Science) från Örebro universitet. Sara har under åren 2018–2024 varit global VD för Peak Performance och har dessförinnan lång erfarenhet från ledande roller i SEB; division Corporate & Investment Banking, både inom affärsutveckling och legala frågor. Sara har tidigare varit medlem av Amer Sports Executive Board. Sara äger 0 aktier i Thule Group.

Information om samtliga ledamöter som föreslås för omval finns tillgänglig på Bolagets hemsida, [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com).

**Styrelse- och utskottsarvode:** Styrelsearvoden, exklusive utskottsarvode, ska utgå med 1 500 000 (1 445 000) kronor till ordföranden, 590 000 kronor till vice ordförande och 475 000 (455 000) kronor till var och en av de bolagsstämmovalda ledamöterna. För arbete i revisions- och hållbarhetsutskottet ska ersättning utgå med 300 000 (275 000) kronor till ordföranden och 125 000 (110 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna. För arbete i ersättningsutskottet ska ersättning utgå med 95 000 (95 000) kronor till ordföranden och 50 000 (50 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

**Revisor och revisorsarvode:** Till revisor föreslås, i enlighet med revisions- och hållbarhetsutskottets rekommendation, omval av det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, för tiden intill slutet av årsstämman 2027. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har meddelat att för det fall att revisionsbolaget väljs kommer Erik Bergh vara huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

## UPPRÄTTANDE OCH GODKÄNNANDE AV RÖSTLÄNGD (punkt 3)

Den röstlängd som föreslås godkännas är den röstlängd som upprättas av Euroclear Sweden AB, på uppdrag av Bolaget, baserad på bolagsstämmoaktieboken, anmälda aktieägare som är närvarande i stämmolokalen samt mottagna poströster.

## UTDELNING (punkt 10 (b))

Styrelsen har föreslagit att utdelning lämnas med totalt 8,30 kronor per aktie för 2025. Det föreslås att utdelningen ska utbetalas i två delbetalningar för en bättre anpassning till koncernens kassaflödesprofil. Styrelsen har som avstämningsdag för den första utbetalningen om 4,15 kronor per aktie föreslagit den 13 maj 2026 och till avstämningsdag för den andra utbetalningen om 4,15 kronor

per aktie föreslagit den 5 oktober 2026. Beslutar stämman enligt förslaget beräknas den första utbetalningen komma att utsändas av Euroclear med start den 19 maj 2026 och den andra utbetalningen med start den 8 oktober 2026.

## BESLUT OM RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE (punkt 16)

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att anta följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Kretsen av befattningshavare som omfattas av riktlinjerna är verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Utgångspunkten i ersättningen för koncernledningen skall baseras på Bolagets hållbarhet utifrån en affärsmässig finansiell utveckling, organisatorisk uppbyggnad för att tillgodose en affärsmässighet som är anpassad till Bolagets strategiska målsättningar samt för att tillgodose Bolaget med rätt kompetens och resurser vid varje givet tillfälle. Koncernledningens ersättning ska omfatta marknadsmässig fast lön och rörliga lönedelar, som avser att stimulera till måluppfyllelse av Bolagets affärsmässiga och hållbara utveckling, pension samt konkurrenskraftiga övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Fast lön ska vara marknadsmässig. Den rörliga lönen kan bestå av årlig rörlig kontant lön och långsiktig rörlig kontant lön. Årlig rörlig kontant lön ska mätas under ett kalenderår och förutsätta uppfyllelse av definierade och mätbara mål i förhållande till EBIT-resultat, försäljningsutveckling, andra finansiella mål, hållbarhetsmål och/eller andra personliga mål. Den årliga rörliga lönen ska uppgå till högst 100 procent av den årliga fasta lönen för den verkställande direktören och högst 80 procent för övriga ledande befattningshavare, med krav på att använda 50 procent av nettoersättningen efter skatt till att investera i Thules aktie med en innehavstid som överstiger tre år.

Bolaget har implementerat långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. De har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Om och i den mån bolagsstämman inte beslutar om implementering av långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram, kan rörlig lön också bestå i en långsiktig rörlig kontant lön som implementeras årligen. För att delta i programmet för långsiktig rörlig lön krävs en egen investering av deltagaren. Långsiktig rörlig lön ska mätas under period om minst tre kalenderår och förutsätta uppfyllelse av definierade och mätbara mål under mätperioden och utbetalningen är villkorad av en förutbestämd måluppfyllnad inom hållbarhet. Den långsiktiga rörliga lönen ska med avseende på varje mätperiod vara maximerat upp till högst 150 procent av den fasta lönen.

Villkor för rörlig lön skall utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

För ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Avgångsvederlag kan utgå vid uppsägning från Thule Groups sida. Ledande befattningshavare ska ha en uppsägningstid om högst 12 månader i kombination med ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön. Inget avgångsvederlag ska utgå vid uppsägning från den anställdas sida.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av

ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft.

I årsredovisningen redovisas den totala kostnadsförda ersättningen till ledande befattningshavare, inklusive tidigare ingångna åtaganden vilka ännu inte har förfallit till betalning. Därutöver finns det i Bolagets ersättningsrapport att läsa om hur Bolaget har tillämpat riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

### **Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och aktieägarnas synpunkter**

I förhållande till nuvarande riktlinjer beslutade av årsstämman 2025 innebär förslaget till årsstämman 2026 enbart justeringar av redaktionell art.

Styrelsen har inte erhållit några synpunkter från aktieägarna på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

### **BESLUT OM BEMYNDIGANDE FÖR STYRELSEN ATT BESLUTA OM NYEMISSION AV AKTIER (punkt 17)**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, besluta om emission av aktier. Emission ska kunna ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, mot kontant betalning, samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller andra villkor. Antalet aktier som emitteras genom utnyttjande av bemyndigandet ska inte överstiga 10 procent av det registrerade aktiekapitalet vid tidpunkten för beslut om nyemission av aktier. Styrelsen ska ha rätt att fastställa övriga villkor för emissionen, inklusive emissionskurs. Vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska grunden för emissionskursen vara marknadsmässig.

Syftet med bemyndigandet är att öka Bolagets finansiella flexibilitet. Om styrelsen beslutar om emission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt får skälet vara att tillföra Bolaget nytt kapital och/eller nya ägare av strategisk betydelse för Bolaget och/eller genomföra förvärv av andra företag eller verksamheter eller delar därav.

Styrelsen, eller den styrelsen utser, bemyndigas att vidta de mindre justeringar i bolagsstämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket.

För giltigt beslut krävs att förslaget biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädade vid stämman.

### **BESLUT OM BEMYNDIGANDE FÖR STYRELSEN ATT BESLUTA OM ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER (punkt 18)**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, besluta om förvärv av egna aktier i enlighet med följande villkor:

1. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i Bolaget.
2. Förvärv får endast ske på Nasdaq Stockholm.
3. Förvärv får inte ske till ett högre pris än det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på Nasdaq Stockholm.

Det föreslagna återköpsbemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med Bolagets kapitalstruktur och att skapa flexibilitet beträffande Bolagets möjligheter att distribuera kapital till aktieägarna.

Styrelsens yttrande enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen kommer att hållas tillgängligt tillsammans med förslaget på Bolagets hemsida senast tre veckor före årsstämman.

För giltigt beslut krävs att förslaget biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädade vid stämman.

#### BESLUT OM INCITAMENTSPROGRAM FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH NYCKELPERSONER GENOM (A) RIKTAD EMISSION AV TECKNINGSOPTIONER, (B) GODKÄNNANDE AV ÖVERLÅTELSE AV TECKNINGSOPTIONER SAMT (C) ERLÄGGANDE AV RETENTION BONUS (punkt 19)

Styrelsen föreslår att bolagsstämman ska fatta beslut om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen genom att ge ut och att överlåta till deltagare i programmet, högst 750 000 teckningsoptioner i serien TO 2026/2029 ("TO 2026/2029") på följande villkor.

#### **A. Emission av teckningsoptioner**

1. Berättigad att teckna samtliga teckningsoptioner ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vara Bolagets helägda dotterbolag Thule AB, med rätt och skyldighet för dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group-koncernen i enlighet med vad som anges häri. Dotterbolaget ska inte ha rätt att förfoga över teckningsoptionerna på annat sätt.
2. Teckningsoptionerna ska ges ut vederlagsfritt till Thule AB.
3. Teckning av samtliga teckningsoptioner ska ske på särskild teckningslista senast den 30 juni 2026, med rätt för styrelsen att förlänga teckningstiden.
4. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en (1) aktie i Bolaget.
5. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioden från och med den 15 juni 2029 till och med den 15 december 2029.
6. Teckningskursen per aktie ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktie i Bolaget under de fem handelsdagar som föregår den tidpunkt då ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group-koncernen som omfattas av teckningsoptionsprogrammen förvärvar teckningsoptioner från Thule AB, dock lägst aktiens kvotvärde. Den framräknade teckningskursen ska avrundas till närmaste hela öre, varvid 0,5 öre ska avrundas uppåt.
7. Vid aktieteckning ska nettostrike (Eng. *Net-strike*), i enlighet med de fullständiga villkoren, tillämpas vilket medför att teckningskursen för varje aktie ska motsvara aktiens kvotvärde och teckningsoptionerna berättigar till ett omräknat, som utgångspunkt lägre, antal aktier. Vid ett antagande om att teckningskursen för de aktier i Bolaget som teckningsoptioner berättigar till teckning av fastställs till 276 kronor samt tillämpning av nuvarande kvotvärde om cirka 0,011176 kronor, skulle tillämpning av nettostrikemodellen få följande effekter vid full nyteckning med stöd av samtliga 750 000 teckningsoptioner och fullt utnyttjande av nettostrikemodellen vid nedan angivna aktiekurser för Bolagets aktier inför teckningsperioden:

<b>Aktiekurs</b>	<b>Total utspädning (antal aktier)</b>	<b>Totalt antal nya aktier (avrundat nedåt)</b>
322 kronor	0,099 procent	107 146
379,5 kronor	0,189 procent	204 551

- Om förvärv sker vid fler än ett tillfälle, så bestäms teckningskursen vid första överlåtelse tillfället. Om, vid teckning av aktie, kursen senast betalt för Bolagets aktie vid börsens stängning den handelsdag som närmast föregår nyteckning överstiger 165 procent av den genomsnittskurs baserat på vilken teckningskursen har fastställts, enligt ovan, så ska teckningskursen ökas i motsvarande mån, dvs. med ett belopp som motsvarar det belopp som nämnda stängningskurs överstiger 165 procent av den genomsnittskurs baserat på vilken teckningskursen har bestämts.
- Antalet teckningsoptioner i TO 2026/2029 uppgår till högst 750 000. Vid antagande av att samtliga 750 000 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av nya aktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med högst 8 382,263380 kronor.
- Teckningskurs som överstiger aktiernas kvotvärde ska tillföras fri överkursfond.
- De aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna ska medföra rätt till vinstutdelning första gången på den första avstämningsdag för utdelning som infaller efter det att teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna verkställts.
- Tillämpliga omräkningsvillkor samt övriga villkor för teckningsoptionerna framgår av "*Villkor för teckningsoptioner TO 2026/2029 avseende nyteckning av aktier i Thule Group AB (publ)*".
- Styrelsen, eller den styrelsen utser därtill, bemyndigas att vidtaga de smärre justeringar i bolagsstämmans beslut jämte bilagor som kan visa sig nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

Skälen för avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt är att styrelsen anser att ett optionsprogram som ger ledande befattningshavare och nyckelpersoner möjlighet att ta del av Bolagets långsiktiga värdeutveckling främjar delaktighet och ansvarstagande och medför en ökad motivation och lojalitet att verka för en gynnsam ekonomisk utveckling i Bolaget. Ett incitamentsprogram förväntas också bidra till möjligheterna att rekrytera och behålla kompetenta, motiverade och engagerade medarbetare samt i förlängningen till uppfyllandet av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

## **B. Överlåtelse av teckningsoptioner**

TO 2026/2029 ska huvudsakligen genomföras i enlighet med vad som är beskrivet nedan.

- Teckningsoptionerna ska av Thule AB överlåtas till anställda i Thule Group-koncernen i enlighet med nedan angivna riktlinjer.
- Överlåtelse av TO 2026/2029 kan ske under 2026, så snart som praktiskt möjligt efter årsstämman 2026.
- Överlåtelse ska ske till marknadsmässigt värde vid överlåtelse tidpunkten, vilket ska fastställas av ett oberoende värderingsinstitut, med användande av Black & Scholes värderingsmodell baserat på marknadsförhållandena vid överlåtelse tidpunkten. Beräkningen baseras på en riskfri ränta som fastställs vid överlåtelse tidpunkten, aktiens uppskattade volatilitet vid överlåtelse tidpunkten, teckningsoptionernas löptid, förväntade aktieutdelningar under teckningsoptionernas löptid, börskursen vid överlåtelse tidpunkten och teckningskursen för aktier vid utnyttjande av teckningsoptionerna.

4. Vid varje tillfälle teckningsoptionerna ska överlåtas av Thule AB till anställda i koncernen ska tilldelning av teckningsoptioner ske i enlighet med följande riktlinjer:

Befattning	Antal teckningsoptioner per person	Högsta investering per person (kronor)
CEO	Högst 100 000	Högst 3 000 000
Group Management (f.n. 10 personer)	Högst 40 000	Högst 1 200 000
Övriga (ca 50 personer)	Högst 40 000	Högst 1 200 000

5. Rätt till tilldelning i TO 2026/2029 förutsätter att den anställde innehar sin position eller har tecknat avtal därom senast vid tilldelningen och inte vid nämnda tidpunkt meddelat eller meddelats att anställningen avses att avslutas.
6. Vid förvärv av teckningsoptionerna ska teckningsoptionsinnehavaren ingå hembudsavtal med Thule AB, på av styrelsen fastställda sedvanliga villkor.

### C. Retention bonus

Som en del av TO 2026/2029 erhåller deltagaren en retention bonus i form av ett bruttolönetillägg från Bolaget som sammanlagt motsvarar det belopp som deltagaren har betalat för teckningsoptionerna, förutsatt att deltagaren vid tidpunkten för utbetalning kvarstår i sin anställning inom koncernen och inte har sagt upp sin anställning. Bonusen utbetalas i samband med ordinarie löneutbetalning i december 2029. Styrelsen kan om man bedömer det erforderligt i enskilda fall besluta om alternativa utbetalningstidpunkter eller att bonus under vissa förhållanden helt eller delvis inte ska utgå eller kan återkrävas, med de begränsningar som må följa av lag.

#### ***Deltagare i andra jurisdiktioner***

Såvitt gäller deltagare i andra länder än Sverige, förutsätts dels att vidareöverlåtelse av teckningsoptionerna lagligen kan ske, dels att det enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa och ekonomiska insatser till deras fastställda marknadsvärde. Styrelsen ska äga rätt att anpassa villkoren i den mån så krävs för att tilldelning och utnyttjande av teckningsoptioner till personer i andra länder, så långt praktiskt möjligt, ska kunna ske enligt motsvarande förutsättningar som följer av TO 2026/2029.

#### ***Kostnader, utspädning m.m.***

Bolagets kostnad för "retention bonus" uppskattas, vid fullt initialt deltagande inklusive sociala avgifter och vid ett antaget marknadsvärde för teckningsoptionerna vid tilldelningstillfället om 20,32 kronor per teckningsoption uppgå till maximalt ca 19,1 miljoner kronor, motsvarande i genomsnitt 6,3 miljoner kronor under de tre år som programmen sammantaget löper. Därtill kan Bolaget avseende teckningsoptionerna komma att påföras mindre kostnader för sociala avgifter för deltagare i andra länder. I övrigt beräknas TO 2026/2029 inte medföra några kostnader av betydelse för Bolaget. Av den anledningen har inga åtgärder för säkring av programmet vidtagits.

Vid antagande av att samtliga 750 000 teckningsoptioner, d.v.s. utan tillämpning av nettostrikemodellen, utnyttjas för teckning av nya aktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med

högst 8 382,263380 kronor, medförande en maximal utspädningseffekt motsvarande ca 0,69 procent beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga aktier. Ovanstående gäller med förbehåll för omräkningar av teckningsoptionerna enligt de sedvanliga omräkningsvillkor som finns i de fullständiga villkoren. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner tillförs Bolaget en emissionslikvid som motsvarar antalet utgivna teckningsoptioner multiplicerat med lösenkursen. Detta innebär vid fullt utnyttjande och vid en antagen genomsnittlig lösenkurs om 0,011176 kronor att Bolaget vid lösen av teckningsoptionerna under 2029 skulle tillföras sammanlagt cirka 8 382 kronor i eget kapital, beräknat i enlighet med nettostrikemodellen.

Som framgår av tabellen i förslaget så medför nettostrikemodellen begränsade utspädningseffekter, vilka är beroende av aktiekursen vid programmets slut och det antal optioner som löses genom den modellen.

### ***Befintliga incitamentsprogram<sup>1</sup>***

Årsstämman 2023 beslutade att implementera ett nytt teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group. Programmet omfattar högst 2 778 000 teckningsoptioner, fördelat på lika delar i tre serier, som har emitterats till Thule AB för vidareöverlåtelse till deltagarna årligen under 2023, 2024 och 2025. Under det fjärde kalenderkvartalet 2023 förvärvades sammanlagt 388 370 teckningsoptioner i serie 2023/2026 av 36 deltagare till ett pris om 26,72 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 1,06 nya aktier i Bolaget till ett lösenpris per aktie om 319,30 kronor. Teckningsoptionerna i serie 2023/2026 kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni-15 december 2026. Under det andra kalenderkvartalet 2024 förvärvades sammanlagt 326 009 teckningsoptioner i serie 2024/2027 av 28 deltagare till ett pris om 29,77 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 1,05 nya aktier i Bolaget till ett lösenpris per aktie om 362,10 kronor. Teckningsoptionerna i serie 2024/2027 kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni-15 december 2027. Under det andra kalenderkvartalet 2025 förvärvades sammanlagt 489 000 teckningsoptioner i serie 2025/2028 av 36 deltagare till ett pris om 19,36 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 1,02 nya aktier i Bolaget till ett lösenpris per aktie om 276,20 kronor. Teckningsoptionerna i serie 2025/2028 kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni-15 december 2028.

Mer detaljerad information om incitamentsprogrammet finns att läsa i not 11 i årsredovisningen för 2025 på sidan 164.

Den maximala utspädningseffekten om samtliga 750 000 teckningsoptioner i serien TO 2026/2029 utnyttjas, d.v.s. utan tillämpning av nettostrikemodellen, är cirka 0,69 procent. Tillsammans med teckningsoptionerna som kommer emitteras genom TO 2026/2029 beräknas utspädningen uppgå till cirka 3,2 procent.

### ***Förslagets beredning***

Styrelsens förslag har beretts av styrelsens ersättningsutskott och styrelsen.

### ***Majoritetskrav***

Bolagsstämmans beslut ovan föreslås antas som ett gemensamt beslut. För giltigt beslut krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid bolagsstämman.

## **C. TILLGÄNGLIGA HANDLINGAR M.M.**

Valberedningens motiverade yttrande, fullmaktsformulär och poströstningsformulär finns tillgängliga hos Bolaget och på Bolagets hemsida [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com).

---

<sup>1</sup> Lösenpris och antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av har omräknats till följd av utdelningar som beslutats under programmets löptid, i enlighet med de sedvanliga omräkningsvillkor som framgår av optionsvillkoren. Redovisade värden avser omräknade villkor per den 31 december 2025.

Redovisningshandlingar, revisionsberättelse och övriga handlingar som ska hållas tillgängliga för aktieägare enligt aktiebolagslagen kommer att finnas tillgängliga hos Bolaget och på Bolagets hemsida [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com) senast från och med måndagen den 20 april 2026 samt kommer att skickas utan kostnad till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Vid tidpunkten för denna kallelse uppgår det totala antalet aktier och röster i Bolaget till 107 838 162. Bolaget innehar inga egna aktier.

#### **D. AKTIEÄGARES RÄTT ATT BEGÄRA UPPLYSNINGAR**

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Bolaget, vid stämman lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av Bolagets eller dotterbolags ekonomiska situation och Bolagets förhållande till annat koncernföretag.

#### **E. BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER**

För information om hur dina personuppgifter behandlas, se [www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf](http://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf).

Om du har frågor avseende vår personuppgiftsbehandling kan du vända dig till oss via e-post på [privacy@thule.com](mailto:privacy@thule.com). Thule Group AB (publ) har organisationsnummer 556770-6311 och styrelsen har sitt säte i Malmö.

---

Malmö i april 2026

**Styrelsen för Thule Group AB (publ)**

## NOTICE OF AGM IN THULE GROUP AB (PUBL)

The shareholders of Thule Group AB (publ), reg. no 556770-6311, with its registered office in Malmö, (“**Thule**” or the “**Company**”) are hereby given notice of the Annual General Meeting (“**AGM**”) to be held on Monday 11 May 2026, at 10.00 am CEST at Laziza Atrium, Dockplatsen 12, Malmö. Registration for the AGM will begin at 09.15 am CEST.

After the AGM, attendees are welcome to visit Thule’s office at Dockgatan 1 in Malmö for a product demonstration.

The Board of Directors has resolved, in accordance with the provisions of the Company’s articles of association, that shareholders, may exercise voting rights in advance by so-called postal voting.

### A. RIGHT TO PARTICIPATE, NOTIFICATION OF ATTENDANCE AND POSTAL VOTING

Shareholders who wish to attend the AGM venue or who wishes to exercise its voting rights by postal voting, must be recorded in the share register maintained by Euroclear Sweden AB (“**Euroclear**”) as per Thursday 30 April 2026; and must

- (i) in the event of participation at the AGM venue: give notice of attendance to the Company no later than by Tuesday 5 May 2026, kindly before 4.00 pm CEST.

Notice of attendance is submitted by mail to Thule Group AB (publ), “AGM”, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, SE-101 23 Stockholm, by email to [generalmeetingservice@euroclear.com](mailto:generalmeetingservice@euroclear.com), by telephone +46 8-402 92 95, or through Euroclear’s website, <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>. The notice of attendance shall include name of shareholder, personal or corporate identity number, address, telephone number, and if relevant, name of proxy holder and number of any assistants (not more than two); *and/or*

- (ii) in the event of exercising voting rights by postal voting: give notice by casting its postal vote to the Company no later than by Tuesday 5 May 2026, kindly before 4.00 pm CEST.

A special form must be used for the postal vote. The form for postal voting is available on the Company’s website [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com). Completed and signed form for postal voting can be sent by mail to Thule Group AB (publ), “AGM”, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, SE-101 23 Stockholm or by email to [generalmeetingservice@euroclear.com](mailto:generalmeetingservice@euroclear.com). Shareholders may also cast their votes electronically through verification with BankID via Euroclear’s website <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

A shareholder who wishes to attend the AGM venue in person or by proxy must give notice of this in accordance with the instructions in (i) above. Hence, a notice of participation only through postal voting is not sufficient for a person who wishes to attend the AGM venue.

If a shareholder is represented by proxy, a written and dated Power of Attorney signed by the shareholder must be issued to the proxy and submitted to the Company. Proxy forms are available on the Company’s website, [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com). If the shareholder is a legal entity, a registration certificate or other authorization document must be attached to the form. In order to facilitate the registration at the AGM, proxies and registration certificates and any other authorization documents is requested to be received by the Company at the above address in connection with submitting the notice of attendance or postal vote, as the case may be.

Shareholders may not provide special instructions or conditions to the postal vote. If so, the postal vote in its entirety is invalid. Further instructions and conditions can be found in the postal voting form.

If a shareholder has submitted its postal vote and thereafter attends the AGM venue in person or by proxy, the postal vote will still be valid, to the extent that the shareholder does not participate in a voting during the meeting or otherwise withdraws its postal vote. If the shareholder would choose to participate in a voting during the meeting, the vote cast at the AGM venue will replace the previously submitted postal vote with regard to that decision.

In order to be entitled to participate in the meeting, a shareholder whose shares are nominee-registered must, in addition to giving notice of participation, temporarily re-register their shares in their own name in the shareholders' register maintained by Euroclear (so-called voting rights registration). The shareholders' registers as of the record date 30 April 2026 will include voting rights registrations made not later than 5 May 2026. Therefore, shareholders must, in accordance with the respective nominee's routines, in due time before said date request their nominee to carry out such voting rights registration.

## **B. AGENDA FOR THE MEETING**

### PROPOSAL FOR AGENDA

1. Opening of the Meeting
2. Election of Chairman of the Meeting
3. Preparation and approval of the voting list
4. Approval of the agenda
5. Election of person(s) to check the minutes
6. Determination of compliance with the rules of convocation
7. The CEO's report
8. Report on the work of the Board of Directors, including the work and functions of the Remuneration Committee and the Audit & Sustainability Committee appointed by the Board
9. Presentation of
  - a. the Annual Report and the Auditor's Report
  - b. the Consolidated Accounts and the Group Auditor's Report
  - c. the statement by the auditor on the compliance of the Guidelines for Remuneration to Senior Executives
  - d. the Board of Directors' proposal for distribution of the Company's profit and the Board of Directors' reasoned statement thereon
  - e. remuneration report
10. Resolution regarding
  - a. adoption of the Income Statement and the Balance Sheet as well as the Consolidated Income Statement and the Consolidated Balance Sheet
  - b. dispositions in respect of the Company's profit according to the adopted Balance Sheet and determination of the record date
  - c. discharge from liability of the Board of Directors and CEO
  - d. approval of remuneration report
11. Establishment of the number of Board members
12. Establishment of fees to the Board members
13. Election of the Board of Directors and the Chairman of the Board  
The Nomination Committees' proposals:
  - a. Hans Eckerström (re-election)
  - b. Johan Westman (re-election)
  - c. Helene Willberg (re-election)
  - d. Sandra Finér (re-election)
  - e. Paul Gustavsson (re-election)
  - f. Per-Arne Blomquist (new election)
  - g. Sara Molnar (new election)
  - h. Hans Eckerström as Chairman of the Board (re-election)
14. Establishment of the auditor's fee
15. Election of auditor

16. Resolution on guidelines for remuneration to senior executives
17. Resolution on authorisation of the Board of Directors to resolve on new share issue
18. Resolution on authorisation of the Board of Directors to repurchase own shares
19. Resolution on incentive program for senior executives and key employees, by way of:
  - a. Directed issue of subscription warrants,
  - b. Approval of transfer of subscription warrants, and
  - c. Payment of retention bonus
20. Closing of the Meeting

#### NOMINATION COMMITTEE'S PROPOSALS (items 2 and 11-15)

According to the resolution of the general meeting, the Nomination Committee in respect of the AGM shall consist of representatives of the four largest shareholders registered in the share register kept by Euroclear Sweden AB as at 31 August every year and the Chairman of the Board. Accordingly, the Nomination Committee has consisted of Patricia Hedelius (appointed by AMF Försäkring och Fonder), Helen Fasth Gillstedt (appointed by Handelsbanken Fonder), Magnus Sjöqvist (appointed by Swedbank Robur Fonder), Carina Silberg (appointed by Alecta) and Hans Eckerström, in his capacity as Chairman of the Board of Thule Group. The Nomination Committee has proposed as follows:

**Chairman of the AGM:** The Nomination Committee proposes that Hans Eckerström, Chairman of the Board of Directors, is elected Chairman of the AGM.

**Board of Directors:** The number of Board members shall be seven, without any deputies. The Nomination Committee has been informed that Sarah McPhee and Anders Jensen have chosen to decline a re-election. Re-election of the Board members Hans Eckerström, Johan Westman, Helene Willberg, Sandra Finér and Paul Gustavsson, and the election of new members Per-Arne Blomquist and Sara Molnar. The Nomination Committee has proposed re-election of Hans Eckerström as Chairman of the Board and that Per-Arne Blomquist be elected Vice Chairman of the Board.

**Per-Arne Blomquist**, born in 1962, holds a degree in Business Administration from the Stockholm School of Economics. Per-Arne is currently CEO of Qarlbo AB and Senior Advisor at EQT. He previously served as CFO and Deputy CEO of Dometic Group. He also has experience from positions such as CFO and Acting CEO of TeliaSonera AB, CFO of SEB, Chairman of the Board of Zmartia Group/Freedom Finance and IP-Only, and Board member of Neste Oil Oy. Per-Arne owns 0 shares in Thule Group.

**Sara Molnar**, born in 1977, holds a Bachelor's degree in Business Administration from Stockholm University and a Master's degree in Legal Science from Örebro University. Between 2018 and 2024, Sara served as Global CEO of Peak Performance and has prior extensive experience in senior roles at SEB, within the Corporate & Investment Banking division, in both business development and legal affairs. Sara has previously been a member of the Amer Sports Executive Board. Sara owns 0 shares in Thule Group.

Information on all Board members proposed for re-election is available on the Company's website, [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com).

**Board and Committee fees:** Board fees, excluding remuneration for Committee work, shall be paid by SEK 1,500,00 (1,445,000) to the Chairman of the Board, SEK 590,000 to the Vice Chair and SEK 475 000 (455,000) to each of the Board members elected by the AGM. Work in the Audit & Sustainability Committee shall be remunerated by SEK 300,000 (275,000) to the Chairman and SEK 125,000 (110,000) to each of the other members. Work in the Remuneration Committee shall be remunerated by SEK 95,000 (95,000) to the Chairman and SEK 50,000 (50,000) to each of the other members.

**Auditor and Auditor's fee:** Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB shall be elected auditor for the period until the end of the 2027 AGM, in accordance with the recommendation of the Audit & Sustainability Committee. If elected, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB has informed that Erik Bergh will be auditor-in-charge. The auditor's fee shall be paid according to approved invoice.

#### PREPARATION AND APPROVAL OF VOTING LIST (item 3)

The voting list proposed to be approved is the voting list prepared by Euroclear Sweden AB on behalf of the Company, based on the general meeting share register, shareholders having given notice of participation and being present at the meeting venue, and postal votes received.

#### DIVIDEND (item 10 (b))

The Board of Directors has proposed that a dividend of SEK 8.30 per share for 2025 shall be declared. It is proposed that dividends will be paid in two instalments for a better adaption to the Group's cash flow profile. The Board of Directors has proposed 13 May 2026 as record date for the first payment of SEK 4.15 per share and 5 October 2026 as record date for the second payment of SEK 4.15 per share. If the AGM resolves in accordance with the proposal, the first payment by Euroclear is expected to start on 19 May 2026 and the second payment on 8 October 2026.

#### RESOLUTION ON GUIDELINES FOR REMUNERATION TO SENIOR EXECUTIVES (item 16)

The Board of Directors proposes that the AGM resolves to adopt the following guidelines for remuneration to senior executives.

The executives covered by the guidelines are the CEO and the other members of the Group Management. The basis for the remuneration to members of the Group Management shall be the sustainability of the Company within a commercial financial development, organizational structure to provide for a professionalism that is adapted to the Company's strategic objectives and also to provide the Company with the adequate competence and resources at any given time. The remuneration to the Group Management shall comprise of fixed salary on market terms and variable remuneration, intended to stimulate the fulfilment of objectives of the Company's commercial and sustainable development, pension benefits and competitive other benefits. The total remuneration shall be on market terms, be competitive and reflect the individual's performance and responsibilities.

For employments governed by rules other than Swedish, pension benefits and other benefits may be duly adjusted for compliance with mandatory such rules or established local practice, taking into account, to the extent possible, the overall purpose of these guidelines.

Fixed salary shall be on market terms. The variable remuneration may comprise of annual variable cash remuneration and long-term variable cash remuneration. Annual variable cash remuneration shall be measured during a calendar year and be conditional upon the fulfilment of predefined and measurable objectives in relation to EBIT results, sales development, other financial objectives, sustainability objectives and/or other personal objectives. The annual variable remuneration shall amount to a maximum of 100 per cent of the annual fixed salary for the CEO and 80 per cent for the other executives, with requirements to use 50 per cent of the compensation net of tax to invest in the Thule share with a holding period exceeding three years.

The Company has implemented long-term share-based incentive schemes. These have been resolved by the general meeting and are therefore not subject to these guidelines. If and to the extent the general meeting does not resolve to implement long-term share-based incentive schemes, variable remuneration may also consist of a long-term variable cash remuneration that is implemented annually. To participate in the scheme for long-term variable remuneration, an own investment is required by the participant. Long-term variable remuneration must be measured over a period of at least three calendar years and be conditional upon the fulfilment of predefined and measurable objectives during the measurement period, and the payment is conditional on a predetermined

fulfilment of objectives within sustainability. The long-term variable remuneration must, with regard to each measurement period, be amount to a maximum of 150 per cent of the fixed salary.

The terms and conditions for variable remuneration shall be designed so that the Board of Directors may choose, under exceptional economic circumstances, to limit or refrain from payment of variable remuneration if such a measure is considered reasonable.

For members of the Group Management, pension benefits, including health insurance (Sw: *sjukförsäkring*), shall be premium defined. Variable cash remuneration shall not qualify for pension benefits. The pension premiums for premium defined pension shall amount to not more than 35 per cent of the annual fixed salary.

Other benefits may amount to a maximum of 15 per cent of the annual fixed salary.

Severance payments may be made when the employment is terminated by Thule Group. Members of the Group Management shall have a period of notice of not more than 12 months, in combination with severance pay corresponding to a maximum of 12 months fixed salary. No severance payment will be made when the employment is terminated by the employee.

In the preparation of the Board of Directors' proposal for these remuneration guidelines, remuneration and employment conditions for employees of the Company have been taken into account, in that information on the employees' total income, the components of the remuneration and increase and growth rate over time has constituted part of the basis of decision in the Remuneration Committee and the Board of Directors in evaluating the reasonableness of the guidelines and the limitations following from these. The development of the gap between the remuneration to executives and remuneration to other employees will be disclosed in the remuneration report.

The Board of Directors has established a Remuneration Committee. The Committee's tasks include preparing the Board of Directors' decision to propose guidelines for executive remuneration. The Board of Directors shall prepare a proposal for new guidelines at least every four years and submit it to the AGM. The guidelines shall be in force until new guidelines are adopted by the general meeting. The Remuneration Committee shall also monitor and evaluate programs for variable remuneration for the Group Management, the application of the guidelines for executive remuneration as well as the current remuneration structures and compensation levels in the Company. The members of the Remuneration Committee are independent of the Company and its management. The CEO and other members of the Group Management do not participate in the Board of Directors' processing of and resolutions regarding remuneration-related matters in so far as they are affected by such matters.

The Board of Directors may temporarily resolve to derogate from the guidelines, if in a specific case there is special cause for the derogation and a derogation is necessary to serve the Company's long-term interests and sustainability, or to ensure the Company's financial viability.

Details of the total remuneration to the Group Management, including previous commitments not yet due for payment, is included in the annual report. In addition, the Company's remuneration report contains information on how the Company has applied the guidelines for remuneration to the CEO and other senior executives.

### **Description of significant changes to the guidelines and comments from shareholders**

In relation to current guidelines, resolved by the 2025 AGM, the proposal for the 2026 AGM only contains editorial adjustments.

The Board of Directors has not received any comments from shareholders on the guidelines for executive remuneration.

**RESOLUTION ON AUTHORISATION OF THE BOARD OF DIRECTORS TO RESOLVE ON NEW SHARE ISSUE (item 17)**

The Board of Directors proposes that the AGM resolves to authorise the Board of Directors to, on one or more occasions during the period up until the next AGM, resolve to issue new shares. Such issue may take place with or without deviation from the shareholders' preferential right, against cash payment, and with or without provisions on payment in kind or set-off or other terms. The number of shares to be issued by virtue of the authorisation shall not exceed 10 per cent of the registered share capital at the time of the resolution to issue new shares. The Board of Directors shall be entitled to determine other terms and conditions of the issue, including the issue price. In case of deviation from the shareholders' preferential right, the subscription price shall be determined in accordance with market conditions.

The purpose of the authorisation is to increase the Company's financial flexibility. If the Board of Directors resolves on an issue with deviation from the shareholders' preferential right, the reason may be to add new capital and/or new owners of strategic importance to the Company and/or carry out acquisitions of other companies or businesses or parts thereof.

The Board of Directors, or the person appointed by the Board of Directors, is authorised to make such minor adjustments to the resolution of the general meeting that may be necessary in connection with registration with the Swedish Companies Registration Office.

A valid resolution requires that the proposal is supported by shareholders representing at least two thirds of both the votes cast and the shares represented at the meeting.

**RESOLUTION ON AUTHORISATION OF THE BOARD OF DIRECTORS TO REPURCHASE OWN SHARES (item 18)**

The Board of Directors proposes that the AGM resolves to authorise the Board of Directors to, on one or more occasions during the period up until the next AGM, resolve upon repurchases of own shares in accordance with the following:

1. Repurchase shall maximum comprise so many shares that the Company's holding does not at any time exceed ten per cent of the total number of shares in the Company.
2. Repurchase may only take place on Nasdaq Stockholm.
3. Acquisitions may not be made at a price higher than the higher of the price of the last independent trade and the highest current independent purchase bid on Nasdaq Stockholm.

The purpose of the proposed authorisation to repurchase own shares is to promote efficient capital usage in the Company and to provide flexibility as regards the Company's possibilities to distribute capital to its shareholders.

The Board of Directors' statement under Chapter 19, Section 22 of the Swedish Companies Act will be held available together with the proposal on the Company's website no later than three weeks prior to the AGM.

A valid resolution requires that the proposal is supported by shareholders representing at least two thirds of both the votes cast and the shares represented at the meeting.

**RESOLUTION ON INCENTIVE PROGRAM FOR SENIOR EXECUTIVES AND KEY EMPLOYEES BY WAY OF (A) DIRECTED ISSUE OF SUBSCRIPTION WARRANTS, (B) APPROVAL OF TRANSFER OF SUBSCRIPTION WARRANTS AND (C) PAYMENT OF RETENTION BONUS (item 19)**

The Board of Directors proposes that the general meeting resolves on an incentive program for executive management and key employees in the group by issuing and transferring to participants in the program, a maximum of 750,000 subscription warrants in the series TO 2026/2029

("TO 2026/2029") on the following terms and conditions.

**A. Issue of subscription warrants**

1. Entitled to subscribe for all subscription warrants shall, with deviation from the shareholders' preferential right, be the Company's wholly-owned subsidiary Thule AB, with the right and obligation for the subsidiary to transfer the subscription warrants to executive management and key employees within Thule Group and its subsidiaries in accordance with what is stated herein. The subsidiary shall not be entitled to dispose of the subscription warrants in any other way.
2. The subscription warrants shall be issued free of charge to Thule AB.
3. Subscription of all subscription warrants shall be made on a separate subscription list no later than 30 June 2026, with the right for the Board of Directors to extend the subscription period.
4. Each subscription warrant shall entitle to subscription for one (1) new share in the Company.
5. Subscription of shares by virtue of the subscription warrants may be effected during the period from and including 15 June 2029 up to and including 15 December 2029.
6. The subscription price per share shall correspond to 120 per cent of the volume-weighted average price according to Nasdaq Stockholm's official price list for shares in the Company during five trading days preceding the time when executive management and key employees in the Thule Group covered by the subscription warrant programs acquire subscription warrants from Thule AB, however, never less than the quota value of the Company's Shares. The calculated subscription price shall be rounded to the nearest SEK 0.01, whereupon SEK 0.005 shall be rounded upwards.
7. Upon subscription of shares, net-strike shall be applied, in accordance with the full terms and conditions, which entails that the subscription price for each share shall be equal to the quota value of the share and the subscription warrants shall entitle the holder to a re-calculated number of shares, which, as a starting point, shall be lower. Assuming that the subscription price for the shares in the Company for which subscription warrants entitle to subscription is set at SEK 276, and applying the current quota value of approximately SEK 0.011176, application of the net-strike model would have the following effects in the event of full new subscription on the basis of all 750,000 subscription warrants and full exercise of the net-strike model at the share prices for the Company's shares prior to the subscription period indicated below:

Share price	Total dilution (number of shares)	Total number of new shares (rounded downwards)
SEK 322	0.099 per cent	107,146
SEK 379.5	0.189 per cent	204,551

8. If acquisition takes place on more than one occasion, the subscription price is determined on the first occasion of transfer. If, upon subscription of a share, the price last paid for the Company's share at the close of the stock exchange on the trading day immediately preceding the subscription of shares exceeds 165 per cent of the average price on which the subscription price has been determined, as set out above, the subscription price shall be increased accordingly, i.e. by an amount corresponding to the amount by which the said

closing price exceeds 165 per cent of the average price on which the subscription price has been determined.

9. The number of subscription warrants in TO 2026/2029 amounts to a maximum of 750,000. Assuming that all 750,000 subscription warrants are exercised for subscription of new shares, the Company's share capital will increase by a maximum of SEK 8,382.263380.
10. Subscription price that exceeds the quota value of the shares shall be transferred to the unrestricted premium reserve.
11. Those shares, which have been issued upon subscription, will entitle to dividends for the first time on the first record date for dividend occurring after subscription of shares through exercise of subscription warrants has been executed.
12. Applicable terms for re-calculation and other terms and conditions for the subscription warrants are set forth in the "Terms and conditions for subscription warrants TO 2026/2029 regarding subscription for shares in Thule Group AB (publ)".
13. The Board of Directors, or anyone appointed by the Board of Directors, shall be authorized to make such minor adjustments of the resolutions of the general meeting, including appendices, that may be necessary in connection with registration with the Swedish Companies Registration Office and Euroclear Sweden AB.

The reason for the deviation from the shareholders' preferential right is that the Board of Directors considers that a warrant program which offers executive management and key employees the opportunity to participate in the Company's long-term value development promotes participation and responsibility, and results in an increased motivation and loyalty to work for a favorable financial development of the Company. An incentive program is also expected to improve the possibilities to recruit and retain competent, motivated and committed employees and, by extension, to the fulfilment of the Company's business strategy, long-term interests and sustainability.

## **B. Transfer of subscription warrants**

TO 2026/2029 shall principally be carried out in accordance with what is stated below.

1. The subscription warrants shall be transferred by Thule AB to employees within Thule Group and its subsidiaries, in accordance with the guidelines stated below.
2. Transfer of TO 2026/2029 can take place during 2026, as soon as practically possible after the 2026 annual general meeting.
3. Transfer shall be made at market value at the time of transfer, which shall be determined by an independent valuation institute, using the Black & Scholes valuation method based on the market conditions at the time of transfer. The calculation is based on a risk-free interest rate determined at the time of transfer, the share's estimated volatility at the time of transfer, the term of the subscription warrants, expected share dividends during the term of the subscription warrants, the stock exchange price at the time of transfer and the subscription price for shares when exercising the subscription warrants.
4. On each occasion when the subscription warrants shall be transferred by Thule AB to employees in the group, allotment of subscription warrants shall be made in accordance with the following guidelines:

Position	Number of subscription warrants per person	Maximum investment per person (SEK)
CEO	Maximum 100,000	Maximum 3,000,000
Group Management (currently 10 persons)	Maximum 40,000	Maximum 1,200,000
Others (approx. 50 persons)	Maximum 40,000	Maximum 1,200,000

5. Right to allotment in TO 2026/2029 requires that the employee, at the time for allotment, holds its position or has signed an agreement regarding it and has not, at such time, informed or been informed that the employment is intended to be terminated.
6. When acquiring the subscription warrants, the subscription warrant holder shall enter into a pre-emption agreement with Thule AB on customary terms and conditions determined by the Board of Directors.

### C. Retention bonus

As part of TO 2026/2029 participants receive a retention bonus in the form of a gross salary addition from the Company that in total corresponds to the amount paid by the participant for its subscription warrants, provided that the participant at the time of payment remains in its employment within the group and has not terminated its employment. The bonus is payable in connection with the regular salary payment in December 2029. The Board of Directors may, if deemed necessary in individual cases, resolve on alternative payment schedules or that bonus under certain circumstances will not be paid in whole or in part or may be reclaimed, subject to the limitations which may follow from applicable law.

#### **Participants in other jurisdictions**

With regard to participants in countries other than Sweden, it is implied that the further transfer of the subscription warrants is legally possible and that further transfer, in the Board of Directors' opinion, can be carried out with reasonable administrative and financial efforts at their established market value. The Board of Directors shall have the right to adjust the terms and conditions to the extent required in order for allotment and exercise of subscription warrants to participants in other jurisdictions, to the extent practically possible, to be carried out under the same conditions imposed by TO 2026/2029.

#### **Costs, dilution etc.**

The Company's cost for the "retention bonus" is estimated, at full initial participation, including social security contributions, and at an assumed market value for the subscription warrants on the allotment date of SEK 20.32 per subscription warrant to amount to a maximum of approximately SEK 19.1 million, this corresponds to an average of SEK 6.3 million during the three years that the program run in total. In addition, the Company may be charged minor costs for social security contributions for subscription warrants to participants in other jurisdictions. Other than that TO 2026/2029 is not expected to entail any significant costs for the Company. For this reason, no measures to secure the program has been taken.

Assuming that all 750,000 subscription warrants, i.e. without the application of the net-strike model, are exercised for subscription of new shares, the Company's share capital will increase by a maximum of SEK 8,382.263380, resulting in a maximum dilution effect corresponding to approximately 0.69 per cent calculated as the number of additional shares in proportion to the number of existing shares. The above applies subject to re-calculations of the subscription warrants in accordance with the customary terms stated in the complete terms and conditions. In the event of full exercise of all subscription warrants, the Company receives an issue proceeds that corresponds to the number of issued subscription warrants times the strike price. This means that at full exercise and at an assumed average strike price of SEK 0.011176, the Company would receive a total of approximately SEK 8,382 in equity when the subscription warrants are exercised during 2029, calculated in accordance with the net-strike model.

As set out in the table in this proposal, the net-strike model entails limited dilution effects, the extent being dependent on the share price at the end of the program and the number of subscription warrants exercised under that model.

### ***Existing incentive program<sup>1</sup>***

In 2023, the AGM resolved to implement a warrant program for senior executives and key personnel in Thule Group. The program comprises a maximum of 2,778,000 subscription warrants, equally distributed on three series, that have been issued to Thule AB for further transfer to the participants annually in 2023, 2024, and 2025. During the fourth quarter 2023, a total of 388,370 subscription warrants of series 2023/2026 were acquired by 36 participants at a price of SEK 26.72 per subscription warrant. Each subscription warrant entitles the holder to subscribe for 1.06 new shares in the Company at an exercise price per share of SEK 319.30. The subscription warrants of series 2023/2026 can be used to subscribe for shares between 15 June and 15 December 2026. During the second quarter 2024, a total of 326,009 subscription warrants of series 2024/2027 were acquired by 28 participants at a price of SEK 29.77 per subscription warrant. Each subscription warrant entitles the holder to subscribe for 1.05 new shares in the Company at an exercise price per share of SEK 362.10. The subscription warrants of series 2024/2027 can be used to subscribe for shares between 15 June and 15 December 2027. During the second quarter 2025, a total of 489,000 subscription warrants of series 2025/2028 were acquired by 36 participants at a price of SEK 19.36 per subscription warrant. Each subscription warrant entitles the holder to subscribe for 1.02 new shares in the Company at an exercise price per share of SEK 276.20. The subscription warrants of series 2025/2028 can be used to subscribe for shares between 15 June and 15 December 2028.

More detailed information about the incentive program is provided in note 11 of the 2025 Annual Report on page 164.

The maximum dilution effect if all 750,000 subscription warrants are exercised, i.e. without the application of the net-strike model, is approximately 0.69 per cent. Together with the subscription warrants to be issued through TO 2026/2029 the dilution is estimated to amount to approximately 3.2 per cent.

### ***The preparation of the proposal***

The Board of Directors' proposal has been prepared by the Board of Directors' Remuneration Committee and the Board of Directors.

---

<sup>1</sup> The exercise price and the number of shares that each warrant entitles to subscription for have been recalculated as a result of dividends resolved during the term of the programs, in accordance with the customary recalculation terms set out in the warrant terms and conditions. The values presented refer to recalculated terms as of 31 December 2025.

**Majority requirements**

The resolution of the general meeting above is proposed to be adopted as a joint resolution. A valid resolution requires that shareholders representing at least nine tenths (9/10) of the votes cast and shares represented at the general meeting support the resolution.

**C. AVAILABLE DOCUMENTS ETC**

The Nomination Committee's reasoned statement, proxy forms and postal voting forms are available at the Company and on the Company's website [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com).

The Company's financial statements, auditor's report and other documents which must be kept available for shareholders in accordance with the Swedish Companies Act will be available at the Company and on the Company's website, [www.thulegroup.com](http://www.thulegroup.com), from Monday 20 April 2026 at the latest and will be sent free of charge to shareholders who so request and state their postal address.

At the time of this notice, the total number of shares and votes in the Company amounts to 107,838,162. The Company holds no own shares.

**D. SHAREHOLDERS' RIGHT TO REQUEST INFORMATION**

The Board of Directors and the CEO shall, if any shareholder so request and the Board of Directors believes that it can be done without material harm to the Company, at the meeting provide information regarding circumstances that may affect the assessment of an item on the agenda, circumstances that can affect the assessment of the Company's or its subsidiaries' financial situation and the Company's relation to other companies within the Group.

**E. PROCESSING OF PERSONAL DATA**

For information about the processing of your personal data, see [www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Privacy-notice-bolagsstammor-engelska.pdf](http://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Privacy-notice-bolagsstammor-engelska.pdf).

If you have questions regarding our processing of your personal data, you can contact us by emailing [privacy@thule.com](mailto:privacy@thule.com). Thule Group AB (publ) has Company registration number 556770-6311 and the Board of Director's registered office is in Malmö.

---

Malmö in April 2026

**The Board of Directors of Thule Group AB (publ)**



## Thule Group AB (publ)

### Styrelsens förslag till beslut om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner genom (A) riktad emission av teckningsoptioner, (B) godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner samt (C) erläggande av retention bonus

---

Styrelsen för Thule Group AB (publ) ("**Bolaget**") föreslår att bolagsstämman ska fatta beslut om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen genom att ge ut och att överlåta till deltagare i programmet, högst 750 000 teckningsoptioner i serien TO 2026/2029 ("**TO 2026/2029**") på följande villkor.

#### A. Emission av teckningsoptioner

1. Berättigad att teckna samtliga teckningsoptioner ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vara Bolagets helägda dotterbolag Thule AB, med rätt och skyldighet för dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group-koncernen i enlighet med vad som anges häri. Dotterbolaget ska inte ha rätt att förfoga över teckningsoptionerna på annat sätt.
2. Teckningsoptionerna ska ges ut vederlagsfritt till Thule AB.
3. Teckning av samtliga teckningsoptioner ska ske på särskild teckningslista senast den 30 juni 2026, med rätt för styrelsen att förlänga teckningstiden.
4. Varje teckningsoption berättigar till nyteckning av en (1) aktie i Bolaget.
5. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioden från och med den 15 juni 2029 till och med den 15 december 2029.
6. Teckningskursen per aktie ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktie i Bolaget under de fem handelsdagar som föregår den tidpunkt då ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group koncernen som omfattas av teckningsoptionsprogrammen förvärvar teckningsoptioner från Thule AB, dock lägst aktiens kvotvärde. Den framräknade teckningskursen ska avrundas till närmaste hela öre, varvid 0,5 öre ska avrundas uppåt.
7. Vid aktieteckning ska nettostrike (Eng. *Net-strike*), i enlighet med de fullständiga villkoren, tillämpas vilket medför att teckningskursen för varje aktie ska motsvara aktiens kvotvärde och teckningsoptionerna berättigar till ett omräknat, som utgångspunkt lägre, antal aktier. Vid ett antagande om att teckningskursen för de aktier i Bolaget som teckningsoptioner berättigar till teckning av fastställs till 276 kronor samt tillämpning av nuvarande kvotvärde om cirka 0,011176 kronor, skulle tillämpning av nettostrikemodellen få följande effekter vid full nyteckning med stöd av samtliga 750 000 teckningsoptioner och fullt utnyttjande av nettostrikemodellen vid nedan angivna aktiekurser för Bolagets aktier inför teckningsperioden:

Aktiekurs	Total utspädning (antal aktier)	Totalt antal nya aktier (avrundat nedåt)
322 kronor	0,099 procent	107 146
379,5 kronor	0,189 procent	204 551

8. Om förvärv sker vid fler än ett tillfälle, så bestäms teckningskursen vid första överlåtelse tillfället. Om, vid teckning av aktie, kursen senast betalt för Bolagets aktie vid börsens stängning den handelsdag som närmast föregår nyteckning överstiger 165 procent av den genomsnittskurs baserat på vilken teckningskursen har fastställts, enligt ovan, så ska teckningskursen ökas i motsvarande mån, dvs. med ett belopp som motsvarar det belopp som nämnda stängningskurs överstiger 165 procent av den genomsnittskurs baserat på vilken teckningskursen har bestämts.
9. Antalet teckningsoptioner i TO 2026/2029 uppgår till högst 750 000. Vid antagande av att samtliga 750 000 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av nya aktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med högst 8 382,263380 kronor.
10. Teckningskurs som överstiger aktiernas kvotvärde ska tillföras fri överkursfond.
11. De aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna ska medföra rätt till vinstutdelning första gången på den första avstämningsdag för utdelning som infaller efter det att teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna verkställts.
12. Tillämpliga omräkningsvillkor samt övriga villkor för teckningsoptionerna framgår av "*Villkor för teckningsoptioner TO 2026/2029 avseende nyteckning av aktier i Thule Group AB (publ)*" Bilaga A.
13. Styrelsen, eller den styrelsen utser därtill, bemyndigas att vidtaga de smärre justeringar i bolagsstämmans beslut jämte bilagor som kan visa sig nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

Skälen för avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt är att styrelsen anser att ett optionsprogram som ger ledande befattningshavare och nyckelpersoner möjlighet att ta del av Bolagets långsiktiga värdeutveckling främjar delaktighet och ansvarstagande och medför en ökad motivation och lojalitet att verka för en gynnsam ekonomisk utveckling i Bolaget. Ett incitamentsprogram förväntas också bidra till möjligheterna att rekrytera och behålla kompetenta, motiverade och engagerade medarbetare samt i förlängningen till uppfyllandet av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

## B. Överlåtelse av teckningsoptioner

TO 2026/2029 ska huvudsakligen genomföras i enlighet med vad som är beskrivet nedan.

1. Teckningsoptionerna ska av Thule AB överlåtas till anställda i Thule Group-koncernen i enlighet med nedan angivna riktlinjer.
2. Överlåtelse av TO 2026/2029 kan ske under 2026, så snart som praktiskt möjligt efter årsstämman 2026.
3. Överlåtelse ska ske till marknadsmässigt värde vid överlåtelse tidpunkten, vilket ska fastställas av ett oberoende värderingsinstitut, med användande av Black & Scholes värderingsmodell baserat på marknadsförhållandena vid överlåtelse tidpunkten. Beräkningen baseras på en

riskfri ränta som fastställs vid överlåtelsepunkten, aktiens uppskattade volatilitet vid överlåtelsepunkten, teckningsoptionernas löptid, förväntade aktieutdelningar under teckningsoptionernas löptid, börskursen vid överlåtelsepunkten och teckningskursen för aktier vid utnyttjande av teckningsoptionerna.

4. Vid varje tillfälle teckningsoptionerna ska överlåtas av Thule AB till anställda i koncernen ska tilldelning av teckningsoptioner ske i enlighet med följande riktlinjer:

Befattning	Antal teckningsoptioner per person	Högsta investering per person (kronor)
CEO	Högst 100 000	Högst 3 000 000
Group Management (f.n. 10 personer)	Högst 40 000	Högst 1 200 000
Övriga (ca 50 personer)	Högst 40 000	Högst 1 200 000

5. Rätt till tilldelning i TO 2026/2029 förutsätter att den anställde innehar sin position eller har tecknat avtal därom senast vid tilldelningen och inte vid nämnda tidpunkt meddelat eller meddelats att anställningen avses att avslutas.
6. Vid förvärv av teckningsoptionerna ska teckningsoptionsinnehavaren ingå hembudsavtal med Thule AB, på av styrelsen fastställda sedvanliga villkor.

### C. Retention bonus

Som en del av TO 2026/2029 erhåller deltagaren en retention bonus i form av ett bruttolönetillägg från Bolaget som sammanlagt motsvarar det belopp som deltagaren har betalat för teckningsoptionerna, förutsatt att deltagaren vid tidpunkten för utbetalning kvarstår i sin anställning inom koncernen och inte har sagt upp sin anställning. Bonusen utbetalas i samband med ordinarie löneutbetalning i december 2029. Styrelsen kan om man bedömer det erforderligt i enskilda fall besluta om alternativa utbetalningstidpunkter eller att bonus under vissa förhållanden helt eller delvis inte ska utgå eller kan återkrävas, med de begränsningar som må följa av lag.

#### ***Deltagare i andra jurisdiktioner***

Såvitt gäller deltagare i andra länder än Sverige, förutsätts dels att vidareöverlåtelse av teckningsoptionerna lagligen kan ske, dels att det enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa och ekonomiska insatser till deras fastställda marknadsvärde. Styrelsen ska äga rätt att anpassa villkoren i den mån så krävs för att tilldelning och utnyttjande av teckningsoptioner till personer i andra länder, så långt praktiskt möjligt, ska kunna ske enligt motsvarande förutsättningar som följer av TO 2026/2029.

#### ***Kostnader, utspädning m.m.***

Bolagets kostnad för "retention bonus" uppskattas, vid fullt initialt deltagande inklusive sociala avgifter och vid ett antaget marknadsvärde för teckningsoptionerna vid tilldelningstillfället om 20,32 kronor per teckningsoption uppgå till maximalt ca 19,1 miljoner kronor, motsvarande i genomsnitt 6,3 miljoner

kronor under de tre år som programmen sammantaget löper. Därtill kan Bolaget avseende teckningsoptionerna komma att påföras mindre kostnader för sociala avgifter för deltagare i andra länder. I övrigt beräknas TO 2026/2029 inte medföra några kostnader av betydelse för Bolaget. Av den anledningen har inga åtgärder för säkring av programmet vidtagits.

Vid antagande av att samtliga 750 000 teckningsoptioner, d.v.s. utan tillämpning av nettostrikemodellen, utnyttjas för teckning av nya aktier kommer Bolagets aktiekapital att öka med högst 8 382,263380 kronor, medförande en maximal utspädningseffekt motsvarande ca 0,69 procent beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga aktier. Ovanstående gäller med förbehåll för omräkningar av teckningsoptionerna enligt de sedvanliga omräkningsvillkor som finns i de fullständiga villkoren. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner tillförs Bolaget en emissionslikvid som motsvarar antalet utgivna teckningsoptioner multiplicerat med lösenkursen. Detta innebär vid fullt utnyttjande och vid en antagen genomsnittlig lösenkurs om 0,011176 kronor att Bolaget vid lösen av teckningsoptionerna under 2029 skulle tillföras sammanlagt cirka 8 382 kronor i eget kapital, beräknat i enlighet med nettostrikemodellen.

Som framgår av tabellen i förslaget så medför nettostrikemodellen begränsade utspädningseffekter, vilka är beroende av aktiekursen vid programmets slut och det antal optioner som löses genom den modellen.

### ***Befintliga incitamentsprogram<sup>1</sup>***

Årsstämman 2023 beslutade att implementera ett nytt teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group. Programmet omfattar högst 2 778 000 teckningsoptioner, fördelat på lika delar i tre serier, som har emitterats till Thule AB för vidareöverlåtelse till deltagarna årligen under 2023, 2024 och 2025. Under det fjärde kalenderkvartalet 2023 förvärvades sammanlagt 388 370 teckningsoptioner i serie 2023/2026 av 36 deltagare till ett pris om 26,72 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 1,06 nya aktier i Bolaget till ett lösenpris per aktie om 319,30 kronor. Teckningsoptionerna i serie 2023/2026 kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni-15 december 2026. Under det andra kalenderkvartalet 2024 förvärvades sammanlagt 326 009 teckningsoptioner i serie 2024/2027 av 28 deltagare till ett pris om 29,77 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 1,05 nya aktier i Bolaget till ett lösenpris per aktie om 362,10 kronor. Teckningsoptionerna i serie 2024/2027 kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni-15 december 2027. Under det andra kalenderkvartalet 2025 förvärvades sammanlagt 489 000 teckningsoptioner i serie 2025/2028 av 36 deltagare till ett pris om 19,36 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av 1,02 nya aktier i Bolaget till ett lösenpris per aktie om 276,20 kronor. Teckningsoptionerna i serie 2025/2028 kan påkallas för teckning av aktier mellan den 15 juni-15 december 2028.

Mer detaljerad information om incitamentsprogrammet finns att läsa i not 11 i årsredovisningen för 2025 på sidan 164.

Den maximala utspädningseffekten om samtliga 750 000 teckningsoptioner i serien TO 2026/2029 utnyttjas, d.v.s. utan tillämpning av nettostrikemodellen, är cirka 0,69 procent. Tillsammans med teckningsoptionerna som kommer emitteras genom TO 2026/2029 beräknas utspädningen uppgå till cirka 3,2 procent.

### ***Förslagets beredning***

Styrelsens förslag har beretts av styrelsens ersättningsutskott och styrelsen.

### ***Majoritetskrav***

---

<sup>1</sup> Lösenpriset och antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av har omräknats till följd av utdelningar som beslutats under programmets löptid, i enlighet med de sedvanliga omräkningsvillkoren i teckningsoptionsvillkoren. De angivna värdena avser omräknade villkor per den 31 december 2025.

Bolagsstämman beslut ovan föreslås antas som ett gemensamt beslut. För giltigt beslut krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman.

---

Malmö i april 2026  
**Thule Group AB (publ)**  
*Styrelsen*

*The English text is a translation of the Swedish original version. In the event of a conflict between the English and the Swedish texts the Swedish text shall prevail.*

## Thule Group AB (publ)

### The Board of Directors' proposal for a resolution regarding an incentive program for executive management and key employees by way of (A) directed issue of subscription warrants, (B) approval of transfer of subscription warrants and (C) payment of retention bonus

---

The Board of Directors of Thule Group AB (publ) (the "**Company**") proposes that the general meeting resolves on an incentive program for executive management and key employees in the group by issuing and transferring to participants in the program, a maximum of 750,000 subscription warrants in the series TO 2026/2029 ("**TO 2026/2029**") on the following terms and conditions.

#### A. Issue of subscription warrants

1. Entitled to subscribe for all subscription warrants shall, with deviation from the shareholders' preferential right, be the Company's wholly-owned subsidiary Thule AB, with the right and obligation for the subsidiary to transfer the subscription warrants to executive management and key employees within Thule Group and its subsidiaries in accordance with what is stated herein. The subsidiary shall not be entitled to dispose of the subscription warrants in any other way.
2. The subscription warrants shall be issued free of charge to Thule AB.
3. Subscription of all subscription warrants shall be made on a separate subscription list no later than 30 June 2026, with the right for the Board of Directors to extend the subscription period.
4. Each subscription warrant shall entitle to subscription for one (1) new share in the Company.
5. Subscription of shares by virtue of the subscription warrants may be effected during the period from and including 15 June 2029 up to and including 15 December 2029.
6. The subscription price per share shall correspond to 120 per cent of the volume-weighted average price according to Nasdaq Stockholm's official price list for shares in the Company during five trading days preceding the time when executive management and key employees in the Thule Group covered by the subscription warrant programs acquire subscription warrants from Thule AB, however, never less than the quota value of the Company's Shares. The calculated subscription price shall be rounded to the nearest SEK 0.01, whereupon SEK 0.005 shall be rounded upwards.
7. Upon subscription of shares, net-strike shall be applied, in accordance with the full terms and conditions, which entails that the subscription price for each share shall be equal to the quota value of the share and the subscription warrants shall entitle the holder to a re-calculated number of shares, which, as a starting point, shall be lower. Assuming that the subscription price for the shares in the Company for which subscription warrants entitle to subscription is set at SEK 276, and applying the current quota value of approximately SEK 0.011176, application of the net-strike model would have the following effects in the event of full new subscription on the basis of all 750,000 subscription warrants and full exercise of the net-strike model at the share prices for the Company's shares prior to the subscription period indicated below:

Share price	Total dilution (number of	Total number of new shares
-------------	---------------------------	----------------------------

	shares)	(rounded downwards)
SEK 322	0.099 per cent	107,146
SEK 379.5	0.189 per cent	204,551

8. If acquisition takes place on more than one occasion, the subscription price is determined on the first occasion of transfer. If, upon subscription of a share, the price last paid for the Company's share at the close of the stock exchange on the trading day immediately preceding the subscription of shares exceeds 165 per cent of the average price on which the subscription price has been determined, as set out above, the subscription price shall be increased accordingly, i.e. by an amount corresponding to the amount by which the said closing price exceeds 165 per cent of the average price on which the subscription price has been determined.
9. The number of subscription warrants in TO 2026/2029 amounts to a maximum of 750,000. Assuming that all 750,000 subscription warrants are exercised for subscription of new shares, the Company's share capital will increase by a maximum of SEK 8,382.263380.
10. Subscription price that exceeds the quota value of the shares shall be transferred to the unrestricted premium reserve.
11. Those shares, which have been issued upon subscription, will entitle to dividends for the first time on the first record date for dividend occurring after subscription of shares through exercise of subscription warrants has been executed.
12. Applicable terms for re-calculation and other terms and conditions for the subscription warrants are set forth in the "*Terms and conditions for subscription warrants TO 2026/2029 regarding subscription for shares in Thule Group AB (publ)*" [Appendix A](#).
13. The Board of Directors, or anyone appointed by the Board of Directors, shall be authorized to make such minor adjustments of the resolutions of the general meeting, including appendices, that may be necessary in connection with registration with the Swedish Companies Registration Office and Euroclear Sweden AB.

The reason for the deviation from the shareholders' preferential right is that the Board of Directors considers that a warrant program which offers executive management and key employees the opportunity to participate in the Company's long-term value development promotes participation and responsibility, and results in an increased motivation and loyalty to work for a favorable financial development of the Company. An incentive program is also expected to improve the possibilities to recruit and retain competent, motivated and committed employees and, by extension, to the fulfilment of the Company's business strategy, long-term interests and sustainability.

## **B. Transfer of subscription warrants**

TO 2026/2029 shall principally be carried out in accordance with what is stated below.

1. The subscription warrants shall be transferred by Thule AB to employees within Thule Group and its subsidiaries, in accordance with the guidelines stated below.
2. Transfer of TO 2026/2029 can take place during 2026, as soon as practically possible after the 2026 annual general meeting.
3. Transfer shall be made at market value at the time of transfer, which shall be determined by an independent valuation institute, using the Black & Scholes valuation method based on the market conditions at the time of transfer. The calculation is based on a risk-free interest rate determined at the time of transfer, the share's estimated volatility at the time of transfer, the term of the subscription warrants, expected share dividends during the term of the subscription warrants, the stock exchange price at the time of transfer and the

subscription price for shares when exercising the subscription warrants.

4. On each occasion when the subscription warrants shall be transferred by Thule AB to employees in the group, allotment of subscription warrants shall be made in accordance with the following guidelines:

Position	Number of subscription warrants per person	Maximum investment per person (SEK)
CEO	Maximum 100,000	Maximum 3,000,000
Group Management (currently 10 persons)	Maximum 40,000	Maximum 1,200,000
Others (approx. 50 persons)	Maximum 40,000	Maximum 1,200,000

5. Right to allotment in TO 2026/2029 requires that the employee, at the time for allotment, holds its position or has signed an agreement regarding it and has not, at such time, informed or been informed that the employment is intended to be terminated.
6. When acquiring the subscription warrants, the subscription warrant holder shall enter into a pre-emption agreement with Thule AB on customary terms and conditions determined by the Board of Directors.

### C. Retention bonus

As part of TO 2026/2029 participants receive a retention bonus in the form of a gross salary addition from the Company that in total corresponds to the amount paid by the participant for its subscription warrants, provided that the participant at the time of payment remains in its employment within the group and has not terminated its employment. The bonus is payable in connection with the regular salary payment in December 2029. The Board of Directors may, if deemed necessary in individual cases, resolve on alternative payment schedules or that bonus under certain circumstances will not be paid in whole or in part or may be reclaimed, subject to the limitations which may follow from applicable law.

#### ***Participants in other jurisdictions***

With regard to participants in countries other than Sweden, it is implied that the further transfer of the subscription warrants is legally possible and that further transfer, in the Board of Directors' opinion, can be carried out with reasonable administrative and financial efforts at their established market value. The Board of Directors shall have the right to adjust the terms and conditions to the extent required in order for allotment and exercise of subscription warrants to participants in other jurisdictions, to the extent practically possible, to be carried out under the same conditions imposed by TO 2026/2029.

#### ***Costs, dilution etc.***

The Company's cost for the "retention bonus" is estimated, at full initial participation, including social security contributions, and at an assumed market value for the subscription warrants on the allotment date of SEK 20.32 per subscription warrant to amount to a maximum of approximately SEK 19.1 million, this corresponds to an average of SEK 6.3 million during the three years that the programs run in total. In addition, the Company may be charged minor costs for social security contributions for subscription warrants to participants in other jurisdictions. Other than that

TO 2026/2029 is not expected to entail any significant costs for the Company. For this reason, no measures to secure the program has been taken.

Assuming that all 750,000 subscription warrants, i.e. without the application of the net-strike model, are exercised for subscription of new shares, the Company's share capital will increase by a maximum of SEK 8,382.263380, resulting in a maximum dilution effect corresponding to approximately 0.69 per cent calculated as the number of additional shares in proportion to the number of existing shares. The above applies subject to re-calculations of the subscription warrants in accordance with the customary terms stated in the complete terms and conditions. In the event of full exercise of all subscription warrants, the Company receives an issue proceeds that corresponds to the number of issued subscription warrants times the strike price. This means that at full exercise and at an assumed average strike price of SEK 0.011176, the Company would receive a total of approximately SEK 8,382 in equity when the subscription warrants are exercised during 2029, calculated in accordance with the net-strike model.

As set out in the table in this proposal, the net-strike model entails limited dilution effects, the extent being dependent on the share price at the end of the program and the number of subscription warrants exercised under that model.

### ***Existing incentive program<sup>1</sup>***

In 2023, the AGM resolved to implement a warrant program for senior executives and key personnel in Thule Group. The program comprises a maximum of 2,778,000 subscription warrants, equally distributed on three series, that have been issued to Thule AB for further transfer to the participants annually in 2023, 2024, and 2025. During the fourth quarter 2023, a total of 388,370 subscription warrants of series 2023/2026 were acquired by 36 participants at a price of SEK 26.72 per subscription warrant. Each subscription warrant entitles the holder to subscribe for 1.06 new shares in the Company at an exercise price per share of SEK 319.30. The subscription warrants of series 2023/2026 can be used to subscribe for shares between 15 June and 15 December 2026. During the second quarter 2024, a total of 326,009 subscription warrants of series 2024/2027 were acquired by 28 participants at a price of SEK 29.77 per subscription warrant. Each subscription warrant entitles the holder to subscribe for 1.05 new shares in the Company at an exercise price per share of SEK 362.10. The subscription warrants of series 2024/2027 can be used to subscribe for shares between 15 June and 15 December 2027. During the second quarter 2025, a total of 489,000 subscription warrants of series 2025/2028 were acquired by 36 participants at a price of SEK 19.36 per subscription warrant. Each subscription warrant entitles the holder to subscribe for 1.02 new shares in the Company at an exercise price per share of SEK 276.20. The subscription warrants of series 2025/2028 can be used to subscribe for shares between 15 June and 15 December 2028.

More detailed information about the incentive program is provided in note 11 of the 2025 Annual Report on page 164.

The maximum dilution effect if all 750,000 subscription warrants are exercised, i.e. without the application of the net-strike model, is approximately 0.69 per cent. Together with the subscription warrants to be issued through TO 2026/2029 the dilution is estimated to amount to approximately 3.2 per cent.

### ***The preparation of the proposal***

The Board of Directors' proposal has been prepared by the Board of Directors' Remuneration Committee and the Board of Directors.

### ***Majority requirements***

The resolution of the general meeting above is proposed to be adopted as a joint resolution. A valid resolution requires that shareholders representing at least nine tenths (9/10) of the votes cast and

---

<sup>1</sup> The exercise price and the number of shares that each warrant entitles to subscription for have been recalculated as a result of dividends resolved during the term of the programs, in accordance with the customary recalculation terms set out in the warrant terms and conditions. The values presented refer to recalculated terms as of 31 December 2025.

shares represented at the general meeting support the resolution.

---

Malmö in April 2026  
**Thule Group AB (publ)**  
*The Board of Directors*

*N.B. The English text is a translation of the Swedish original version. In the event of a conflict between the English and the Swedish texts the Swedish text shall prevail.*

---

**Villkor för teckningsoptioner TO 2026/2029  
avseende nyteckning av aktier i  
Thule Group AB (publ)**

*Terms and conditions for subscription warrants TO 2026/2029  
regarding subscription for shares in  
Thule Group AB (publ)*

---

**THULE**<sup>®</sup>  
SWEDEN

## 1. Definitioner / Definitions

I dessa villkor ska följande begrepp ha den innebörd som anges nedan, vilken ska gälla oavsett om de uttrycks som singular eller plural.

*Capitalized terms used herein shall have the following meaning, which shall be equally applicable to the singular and plural form of such terms.*

**"Aktier"** avser aktier utfärdade av Bolaget med stöd av en eller flera Teckningsoptioner.  
**"Shares"** means shares issued by the Company by using one or more Warrants.

**"Bolaget"** avser Thule Group AB (publ), org.nr. 556770-6311.

**"Company"** means Thule Group AB (publ), Reg. No. 556770-6311.

**"Euroclear"** avser Euroclear Sweden AB eller motsvarande institut enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

**"Euroclear"** means Euroclear Sweden AB or a similar account-keeping institution according to the Financial Instruments Accounts Act (Sw: Lagen om kontoföring av finansiella instrument, SFS 1998:1479).

**"Nettostrike"** definieras nedan i punkt 6.

**"Net-strike"** is defined in 6 below.

**"Styrelsen"** avser Bolagets styrelse från tid till annan.

**"Board"** means the board of directors of the Company from time to time.

**"Teckning"** avser tecknande av Aktier i enlighet med dessa villkor.

**"Subscription"** means the subscription of Shares pursuant to these terms.

**"Teckningskurs"** definieras nedan i punkt 5.

**"Subscription Price"** is defined in 5 below.

**"Teckningsoption"** avser en rätt att teckna nya Aktier i Bolaget mot betalning i enlighet med dessa villkor.

**"Warrant"** means a right to subscribe for Shares in the Company against payment in accordance with these terms.

**"Teckningsoptionsinnehavare"** avser innehavare av en Teckningsoption.

**"Warrant Holder"** means a holder of a Warrant.

**"Teckningsperioden"** definieras nedan i punkt 4.1.

**"Subscription Period"** is defined below in 4.1.

## 2. Teckningsoptioner / Warrants

Antalet Teckningsoptioner i TO 2026/2029 uppgår till högst 750 000.

*The number of Warrants of TO 2026/2029 is no more than 750,000.*

## 3. Registrering och kontoförande institut / Registration and account keeping institute

- 3.1. Teckningsoptionerna ska registreras av Euroclear i ett avstämningsregister enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument, med följd att inga värdepapper kommer att utfärdas, eller om styrelsen så beslutar, representeras av optionsbevis.

*The Warrants shall be registered with Euroclear in a securities register according to the*

*Swedish Financial Instruments Accounts Act (1998:1479), Chapter 4, and no warrant certificates will be issued or, if the board so decides, be represented by warrant certificates.*

- 3.2. Registreringsåtgärder som avser Teckningsoptionsinnehavares värdepapperkonto, genomförs av Bolaget anlita bank eller annat kontoförande institut.  
*Registrations pertaining to the securities account of the Warrant Holder, is made by the bank engaged by the Company or other account keeping institute.*

#### **4. Rätt att teckna nya aktier / The right to subscribe for new shares**

- 4.1. Teckning av Aktier med stöd av Teckningsoptioner i TO 2026/2029 kan äga rum under perioden från och med den 15 juni 2029 till och med den 15 december 2029.  
*Subscription for Shares by the exercise of Warrants of TO 2026/2029 can take place during the period from 15 June 2029 up to and including 15 December 2029.*
- 4.2. Varje Teckningsoption berättigar innehavaren att Teckna en (1) Aktie i Bolaget.  
*Each Warrant entitles to Subscription for one (1) Share in the Company.*

#### **5. Teckningskurs / Subscription Price**

- 5.1. Teckningskursen vid Teckning av Aktier skall motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktie i Bolaget under de fem handelsdagar som föregår den tidpunkt då ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Thule Group-koncernen som omfattas av teckningsoptionsprogrammen förvärvar Teckningsoptioner från Thule AB i respektive serie, dock lägst aktiens kvotvärde.  
*The Subscription Price per Share shall correspond to 120 percent of the volume weighted average price according to Nasdaq Stockholm's official price list for Shares in the Company during five trading days preceding the time when executive management and key employees in the Thule Group covered by the warrant programs acquire Warrants from Thule AB in the respective series, however, never less than the quota value of the Company's Shares.*
- 5.2. Om förvärv sker vid fler än ett tillfälle, så bestäms Teckningskursen för respektive serie vid första överlåtelse tillfället. Om, vid Teckning av Aktie, kursen senast betalt för Bolagets aktie vid börsens stängning den handelsdag som närmast föregår nyteckning överstiger 165 procent av den genomsnittskurs baserat på vilken Teckningskursen har fastställts, enligt ovan, så ska Teckningskursen ökas i motsvarande mån, dvs. med ett belopp som motsvarar det belopp som nämnda stängningskurs överstiger 165 procent av den genomsnittskurs baserat på vilken Teckningskursen har bestämts.  
*If acquisition takes place on more than one occasion, the Subscription Price for each series is determined on the first occasion of transfer. If, upon Subscription of a share, the price last paid for the Company's share at the close of the stock exchange on the trading day immediately preceding the Subscription of shares exceeds 165 per cent of the average price on which the Subscription Price has been determined, the Subscription Price shall be increased accordingly, i.e. by an amount corresponding to the amount by which the said closing price exceeds 165 percent of the average price on which the Subscription Price has been determined.*
- 5.3. Teckningskurs som överstiger aktiernas kvotvärde ska tillföras fri överkursfond.  
*Upon Subscription following re-calculation in accordance with section 6, the Subscription price that exceeds the quota value of the shares shall be transferred to the*

*unrestricted premium reserve.*

5.4. Vid bestämmandet av Teckningskursen enligt ovan ska denna avrundas till närmast hela öre, varvid 0,5 öre ska avrundas uppåt.  
*Upon determination of the Subscription Price in accordance with the above, the Subscription Price shall be rounded to the nearest SEK 0.01, whereupon SEK 0.005 shall be rounded upwards.*

5.5. Teckningskursen, liksom antalet aktier som varje Teckningsoption ger rätt att teckna, är föremål för justering och omräkning enligt punkt 6 nedan.  
*The Subscription price and the number of shares for which each Warrant entitles the Warrant Holder to subscribe for, is subject to adjustment and re-calculation in accordance with section 6 below.*

## **6. Nettostrike / Net-strike**

6.1. Aktieteckning är förbehållet omräkning av det antal aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av enligt följande formel:  
*Subscription of shares are subject to re-calculation of the number of shares to which each Warrant entitles to Subscribe for according to the following formula:*

Omräknat antal aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av =	$\frac{\text{Aktiens genomsnittskurs under en period om de fem första handelsdagarna i Teckningsperioden under vilken Teckningsoption kan utnyttjas för teckning minskad med Teckningskursen}}{\text{Aktiens genomsnittskurs under en period om de fem första handelsdagarna i teckningsperioden under vilken Teckningsoption kan utnyttjas för Teckning minskad med aktiens kvotvärde}}$
---	---

*Recalculated number of shares for which each Warrant entitles the Warrant Holder to subscribe =*

*The average price of the share during a period of the first five trading days of the Subscription period during which the Warrant may be exercised for Subscription, less the Exercise Price*

*The average price of the share over a period of the first five trading days of the Subscription period during which the Warrant may be exercised for Subscription, less the quota value of the share*

6.2. Aktiens genomsnittskurs ska anses motsvara den volymvägda genomsnittskursen för Bolagets aktie under en period om de fem första handelsdagarna i Teckningsperioden under vilken Teckningsoption kan utnyttjas för Teckning enligt kurslistan på Nasdaq Stockholm eller annan reglerad marknad eller handelsplats vid vilken Bolagets aktier noteras eller handlas. I avsaknad av notering av betalkurs ska istället den som slutkurs noterade betalkursen senaste innan perioden inleddes ingå i beräkningen.  
*The average share price shall be deemed to equal the volume-weighted average price for the Company's share during the period of the first five trading days of the Subscription period during which the Warrant may be exercised for Subscription*

*according to the exchange list of Nasdaq Stockholm or other regulated market or trading venue on which the Company's share is listed or traded. In the absence of quoted price paid, the last closing price before the period shall be included in the calculation instead.*

- 6.3. Teckning med utnyttjande av Teckningsoption efter omräkning enligt punkt 6 kan ske tidigast från och med den sjätte handelsdagen efter den första dagen i Teckningsperioden under vilken Teckningsoption kan utnyttjas för Teckning.  
*Subscription with exercise of Warrants after recalculation in accordance with section 6 may take place at the earliest from the sixth trading day after the first day of the Subscription period during which the Warrants may be exercised for Subscription.*
- 6.4. För det fall beräkningen enligt nettostrikemodellen resulterar i ett negativt värde ska omräknat antal aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av fastställas till noll (0). Teckningsoptionsinnehavaren ska i sådant fall inte äga rätt att utnyttja Teckningsoptionen för Teckning av Aktier.  
*In the event that the calculation under the net-strike model results in a negative value, the recalculated number of shares for which each Warrant entitles the Warrant Holder to subscribe for shall be set to zero (0). In such case, the Warrant Holder shall not be entitled to exercise the Warrant for Subscription of Shares.*
- 6.5. Vid omräkning enligt 6 ska punkt 11.1 tillämpas i syfte att säkerställa att sådan omräkning ska leda till ett skäligt resultat.  
*When recalculation is made pursuant to section 6, section 11.1 shall be applicable to ensure that such recalculation give a reasonable result.*

## **7. Teckning / Subscription**

- 7.1. Teckning sker genom att Teckningsoptionsinnehavare skriftligen till Bolaget anmäler det antal Aktier som önskas Tecknas. Anmälan om Teckning är bindande och kan inte återkallas.  
*Subscription is exercised by the Warrant Holder by submitting to the Company a written notification of Subscription indicating the number of Shares that the Warrant Holder wishes to Subscribe for. A notification of Subscription is binding and may not be revoked.*
- 7.2. Anmälan om Teckning skall vara Bolaget tillhanda senast kl. 18.00 (svensk tid) den dag utnyttjande sker, dock senast kl. 16.00 (svensk tid) på Teckningsoptionernas slutdag enligt ovan. Utnyttjande som sker efter kl. 16.00 viss dag, skall anses ha kommit Bolaget tillhanda nästkommande dag.  
*Notice of Subscription must be received by the Company prior to 6 p.m. (Swedish time) on the date of exercise, and at latest at 4 p.m. (Swedish time) on the final date of the Subscription Period. A notice of exercise received after 4 p.m. on any day, will be considered received by the Company on the following day.*
- 7.3. Inges inte anmälan om Teckning inom i punkt 4.1 angiven tid, upphör all rätt enligt Teckningsoptionerna att gälla.  
*Where a notice of Subscription is not submitted within the period set forth in Section 4.1, any and all rights pursuant to the Warrants shall expire.*
- 7.4. Teckning verkställs av Bolaget genom att de nya Aktierna upptas som interimskaktier i aktieboken till dess att Bolagsverket registrerat de nya Aktierna, varefter interimskaktierna omvandlas till aktier.  
*A Subscription will be effected by the Company through the registration of the new*

*Shares as interim shares in the share register until the Swedish Companies Registration Office has registered the new Shares, upon which the interim shares will be converted to shares.*

**8. Betalning av Aktier / Payment of Shares**

Vid anmälan om Teckning skall betalning för Aktierna omedelbart erläggas i pengar. Betalning skall ske till av Bolaget anvisat konto.

*Following Subscription, payment for the Shares shall be made immediately in cash. Payment shall be made to an account designated by the Company.*

**9. Utdelning på ny aktie / Dividends of new shares**

Aktie, som tillkommit på grund av Teckning, medför rätt till vinstutdelning första gången på den första avstämningsdagen för utdelning som infaller efter det att Teckningen verkställts.

*Shares, which are issued upon Subscription, will entitle to dividends for the first time on the first record date for dividend occurring after the Subscription has been executed.*

**10. Meddelanden / Notification**

Meddelanden rörande Teckningsoptionerna ska tillställas en

Teckningsoptionsinnehavare per e-post till sådan e-postadress som skriftligen meddelats till Styrelsen av sådan Teckningsoptionshavare (eller sådan annan e-post- eller postadress som är känd för Bolaget). Om Teckningsoptionsinnehavaren inte har meddelat någon e-postadress till Styrelsen, har Bolaget ingen skyldighet att skicka meddelanden rörande Teckningsoptionerna till sådan Teckningsoptionsinnehavare.

*Notices concerning the Warrants shall be sent to a Warrant Holder by email to the email address notified in writing to the Board by such Warrant Holder (or such other email or postal address that the Company is aware of). The Company shall not have any obligation to send any notices concerning the Warrants to any Warrant Holder who has not notified any email address to the Board.*

**11. Omräkning av Teckningskurs m m / Re-calculation of the Subscription Price etc.**

Beträffande den rätt, som skall tillkomma Optionsinnehavare i de situationer som anges nedan skall följande gälla. Vid omräkning, ska den takkurs som bestämts enligt 5.1 justeras i motsvarande mån, att representera ett oförändrat värde för

Optionsinnehavaren:

*The following shall apply with respect to the rights vested in Warrant Holders in the event of the circumstances set forth below. In the event of re-calculation, the maximum price established according to 5.1 shall be adjusted, to represent an unchanged economic value to the Warrant Holder:*

- A. Vid *fondemission* skall Teckning, som påkallas på sådan tid att aktietilldelning inte kan verkställas senast på femte vardagen före den bolagsstämma som skall pröva frågan om *fondemission*, verkställas först sedan stämman beslutat om *fondemission*. Aktier som tillkommer på grund av Teckning som verkställs efter emissionsbeslutet upptas interimistiskt på VP-konto, vilket innebär att de inte ger rätt att delta i *fondemission*. Slutlig registrering på VP-konto sker först efter avstämningsdagen för emissionen. *Where the Company carries out a bonus issue of shares, Subscription shall be effected, where a notification of Subscription is made at such time that it cannot be effected on or before the fifth week day prior to the general meeting which resolves to carry out the*

*share issue, after a resolution has been adopted by the general meeting in respect thereof. Shares which are issued as a consequence of Subscription effected after the adoption of a resolution to carry out the share issue shall be recorded on an interim basis in a VP Account which means that the holders of such Shares are not entitled to participate in the issue. Final registration in a VP Account shall take place after the record date for the share issue.*

Vid Teckning som verkställs efter beslutet om fondemission skall en omräkning ske av dels de antal Aktier vartill varje Teckningsoption berättigar, dels Teckningskursen. Omräkningen utförs av Bolaget enligt följande formler:  
*In connection with Subscriptions effected after the adoption of the resolution to carry out the bonus issue, a re-calculated Subscription Price and a re-calculated number of Shares which each Warrant entitles the Warrant Holder to subscribe for shall be applied. The re-calculations shall be made by the Company according to the following formulas:*

$$\text{Omräknad Teckningskurs} = \frac{\text{Föregående Teckningskurs} \times \text{antalet Aktier före fondemissionen}}{\text{antalet Aktier efter fondemissionen}}$$

$$\text{Omräknat antal Aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av} = \frac{\text{Föregående antal Aktier, vartill varje Teckningsoption berättigar till Teckning av} \times \text{antalet Aktier efter fondemissionen}}{\text{antalet Aktier före fondemissionen}}$$

$$\text{re-calculated Subscription Price} = \frac{\text{previous Subscription Price} \times \text{the number of Shares prior to the bonus issue}}{\text{the number of Shares after the bonus issue}}$$

$$\text{re-calculated number of Shares for which each Subscription Warrant entitles to Subscription} = \frac{\text{previous number of Shares which the Subscription Warrant entitled the Warrant Holder to subscribe for} \times \text{the number of Shares after the bonus issue}}{\text{number of Shares prior to the bonus issue}}$$

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen liksom omräknat antal Aktier som varje Teckningsoption berättigar Teckning av, fastställs av Bolaget snarast möjligt efter bolagsstämmans beslut om fondemission men tillämpas först efter avstämningsdagen för emissionen.

*The Subscription Price and the number of Shares re-calculated in accordance with the above shall be determined by the Company as soon as possible following the adoption by the general meeting of the resolution to carry out the bonus issue but shall be applied only after the record date for the share issue.*

- B. Genomför Bolaget en *sammanläggning* eller *uppdelning (split)* av Aktierna, skall moment A ovan äga motsvarande tillämpning, i vilket fall avstämningsdagen skall anses vara den dag då sammanläggningen eller uppdelningen verkställs av Euroclear på begäran av Bolaget.

Where the Company carries out a consolidation or a share split, subsection A above shall apply correspondingly, in which case the record date shall be deemed to be the date on which the consolidation or share split, upon request by the Company, is effected by Euroclear.

C. Genomför Bolaget en *nyemission* med företrädesrätt för aktieägarna att teckna nya Aktier mot kontant betalning eller betalning genom kvittning - skall följande gälla: *Where the Company carries out a new issue of shares subject to the pre-emptive rights of the shareholders to subscribe for new Shares in exchange for cash payment or payment through set-off of claims against the Company, the following shall apply:*

i. Beslutas emissionen av styrelsen, under förutsättning av bolagsstämmans godkännande eller med stöd av bolagsstämmans bemyndigande, skall i beslutet om emissionen anges den senaste dag då Teckning skall vara verkställd för att Aktie, som tillkommit genom Teckning, skall medföra rätt att delta i emissionen.

*Where the Board of Directors resolves to carry out the share issue contingent upon the approval of or pursuant to authorization by the general meeting, the resolution of the share issue shall set forth the last date on which Shares issued pursuant to Subscription entitle the Warrant Holders to participate in the share issue.*

ii. Beslutas emissionen av bolagsstämman, skall Teckning, som påkallas på sådan tid att den inte kan verkställas senast på femte vardagen före den bolagsstämma som skall pröva frågan om nyemission, verkställas först sedan stämman beslutat om emission. Aktie, som tillkommer på grund av Teckning som verkställs efter emissionsbeslutet upptas interimistiskt på VP-konto, vilket innebär att de inte ger rätt att delta i nyemissionen. Slutlig registrering på VP-konto sker först efter avstämningsdagen för nyemission.

*Where the general meeting resolves to carry out the share issue, Subscription shall be effected, where application for Subscription is made at such time that it cannot be effected on or before the fifth week day prior to the general meeting which resolves to carry out the share issue, after the resolution on the share issue by the general meeting. Shares which are issued based on Subscription effected after the decision of share issue shall be recorded on an interim basis in a VP Account which means that the holders of such Shares are not entitled to participate in the issue. Only after the record date of the share issue the registration in the VP Account will become final.*

Vid Teckning som verkställs på sådan tid att rätt till deltagande i nyemissionen inte uppkommer, skall en omräkning ske dels av Teckningskursen, dels av det antal Aktier vartill varje Teckningsoption berättigar. Omräkningen utförs av Bolaget enligt följande formler.

*In connection with Subscriptions which are effected at such time that no right to participate in the share issue arises, a re-calculated Subscription Price and a re-calculated number of Shares which each Subscription Warrant entitles the Warrant Holder to subscribe for shall be applied. The re-calculations shall be made according to the following formulas:*

Omräknad Teckningskurs =  $\frac{\text{föregående Teckningskurs} \times \text{Aktiens genomsnittliga börskurs under den i emissionsbeslutet fastställda teckningstiden}}{\text{Aktiens genomsnittskurs}}$

$$\frac{\text{Omräknat antal Aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av} \times \text{Aktiens genomsnittskurs ökad med det på grundval därav framräknade teoretiska värdet på teckningsrätten}}{\text{Aktiens genomsnittskurs}}$$

$$\text{re-calculated Subscription Price} = \frac{\text{previous Subscription Price} \times \text{the number of Shares prior to the bonus issue}}{\text{the number of Shares after the bonus issue}}$$

$$\text{re-calculated number of Shares for which each Subscription Warrant entitles to Subscription} = \frac{\text{previous number of Shares which the Subscription Warrant entitled the Warrant Holder to subscribe for} \times \text{the number of Shares after the bonus issue}}{\text{number of Shares prior to the bonus issue}}$$

Aktiens genomsnittskurs skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under Teckningstiden framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista. I avsaknad av notering av betalkurs skall istället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs skall inte ingå i beräkningen.

*The average Share price shall be deemed to be equivalent to the average of the calculated average values, for each trading day during the Subscription Period, of the highest and lowest transaction price according to Nasdaq Stockholm's official price list. In the event no transaction price is quoted, the last bid price which is quoted as the closing price for such date shall form the basis of the calculation. Days on which neither a transaction price nor a bid price is quoted shall be excluded from the calculation.*

Det teoretiska värdet på teckningsrätten framräknas enligt följande formel:  
*The theoretical value of the subscription right shall be calculated according to the following formula:*

$$\text{teckningsrättens värde} = \frac{\text{det antal nya Aktier som högst kan komma att utges enligt emissionsbeslutet} \times \text{Aktiens genomsnittskurs minus emissionskursen för den nya Aktien}}{\text{antalet Aktier före emissionsbeslutet}}$$

$$\text{value of subscription right} = \frac{\text{the maximum number of new Shares that may be issued according to the resolution approving the issue} \times \text{the average Share price reduced by the Subscription Price of the new Share}}{\text{the number of Shares prior to the bonus issue}}$$

---

*number of Shares prior to the adoption of the resolution approving the issue.*

Uppstår härvid ett negativt värde, skall det teoretiska värdet på teckningsrätten bestämmas till noll.

*In the event there is a negative value arising from the above-stated calculation, the theoretical value of the subscription right shall be deemed to be zero.*

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och omräknat antal Aktier fastställs av Bolaget två Bankdagar efter Teckningstidens utgång och skall tillämpas vid Teckning, som verkställs därefter.

*The re-calculated Subscription Price and re-calculated number of Shares as set forth above shall be determined by the Company two Banking Days after the expiration of the Subscription Period and shall apply to Subscriptions made thereafter.*

Teckning verkställs ej under tiden från emissionsbeslutet till den dag då den omräknade Teckningskursen fastställts enligt vad ovan sagts.

*Subscription will not be effected during the period from the date of the resolution approving the issue until the date of the determination of the re-calculated Subscription Price in accordance with the above*

- D. Genomför Bolaget en *emission av teckningsoptioner enligt 14 kap aktiebolagslagen eller konvertibler enligt 15 kap aktiebolagslagen* – med företrädesrätt för aktieägarna och mot kontant betalning eller kvittning eller, vad gäller Teckningsoptioner, utan betalning - skall beträffande rätten till deltagande i emissionen bestämmelserna i moment C första stycket i och ii tillämpas på motsvarande sätt.

*Where the Company carries out an issue of Subscription Warrants pursuant to Chapter 14 of the Swedish Companies Act or convertible bonds pursuant to Chapter 15 of the Swedish Companies Act subject to the pre-emptive rights for shareholders to subscribe for new Shares in exchange for a cash payment or by set-off, or as regards Subscription Warrants, without payment – the provisions regarding the right of participation contained in subsection C, first paragraph, i and ii shall apply correspondingly.*

Vid Teckning som verkställs på sådan tid att rätt till deltagande i emissionen inte uppkommer skall en omräkning ske dels av *Teckningskursen*, dels av antal Aktier vartill varje Teckningsoption berättigar. Omräkningen utförs av Bolaget enligt följande formler:

*In the event of Subscriptions which are effected at such time that no right to participate in the share issue arises, a re-calculated Subscription Price and a re-calculation of the number of Shares which each Subscription Warrant entitles the Warrant Holder to subscribe for shall be applied. The re-calculations shall be made by the Company according to the following formulas:*

omräknad Teckningskurs = 
$$\frac{\text{föregående Teckningskurs} \times \text{Aktiens genomsnittliga börskurs under den i emissionsbeslutet fastställda Teckningsperioden (Aktiens genomsnittskurs)}}{\text{Aktiens genomsnittskurs ökad med teckningsrättens värde}}$$

$$\frac{\text{föregående antal Aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av}}$$

omräknat antal Aktier, som varje  
Teckningsoption berättigar till Teckning  
av =

x Aktiens genomsnittskurs ökad med  
teckningsrättens värde  

---

Aktiens genomsnittskurs

*re-calculated Subscription Price =*

*previous Subscription Price x the average  
market price of the Share during the  
Subscription Period set forth in the  
resolution approving the issue (the  
average Share price)*  

---

*average Share price increased by the  
value of the subscription right.*

*re-calculated number of Shares, for  
which each Subscription Warrant  
entitles to Subscription =*

*previous number of Shares that each  
Subscription Warrant entitles to  
Subscription for x the average Share price  
increased by the value of the subscription  
right*  

---

*average Share price*

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad som angivits i momentet C ovan.  
*The average Share price shall be calculated in accordance with the provisions set forth  
in subsection C above.*

Teckningsrättens värde skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag  
under Teckningsperioden framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta  
och lägsta betalkursen vid affärer i teckningsrätter enligt Nasdaq Stockholms officiella  
kurslista. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade  
köpkursen ingå i beräkningen. Noteras varken betalkurs eller köpkurs under en viss  
eller vissa dagar, skall vid beräkningen av teckningsrättens värde bortses från sådan  
dag.

*The value of a subscription right shall be deemed to be equivalent to the average of the  
calculated average values, for each trading day during the Subscription Period, of the  
highest and lowest transaction price according to Nasdaq Stockholm's official price list.  
In the event no transaction price is quoted, the bid price which is quoted as the closing  
price shall form the basis of the calculation. Days on which neither a transaction price  
nor a bid price is quoted shall not be included for the purposes of the calculation.*

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och omräknat antal Aktier fastställs av  
Bolaget två Bankdagar efter Teckningsperiodens utgång och skall tillämpas vid  
Teckning som verkställs därefter.

*The re-calculated Subscription Price and re-calculated number of Shares as set forth  
above shall be determined by the Company two Banking Days after the expiration of the  
Subscription Period and shall apply to purchases made thereafter.*

Teckning verkställs under tiden från emissionsbeslutet till den dag den omräknade  
Teckningskursen fastställs, enligt vad som ovan sagts.

*Subscription will be effected during the period from the date of the resolution approving  
the issue until the date of the determination of the re-calculated Subscription Price in  
accordance with the above.*

- E. Skulle Bolaget i andra fall än som avses i moment A-D ovan rikta ett erbjudande till  
aktieägarna att, med företrädesrätt enligt principerna i 13 kap 1 § aktiebolagslagen, av  
Bolaget förvärva värdepapper eller rättighet av något slag eller besluta att, enligt ovan

nämnda principer, till aktieägarna utdela sådana värdepapper eller rättigheter utan vederlag, skall vid Teckning, som påkallas på sådan tid, att därigenom erhållen Aktie inte medför rätt till deltagande i erbjudandet omräkning ske dels av Teckningskursen, dels av det antal Aktier vartill varje Teckningsoption berättigar. Omräkningen utförs av Bolaget enligt följande formler:

*In the event the Company, under circumstances other than those set forth in subsections A – D above, directs an offer to the shareholders, based upon pre-emptive rights pursuant to the principles set forth in Chapter 13, section 1 of the Companies Act, to purchase securities or rights of any kind from the Company or where the Company resolves, pursuant to the above-stated provisions, to distribute to its shareholders such securities or rights without consideration, a re-calculated Subscription Price and a re-calculated number of Shares which each Subscription Warrant entitles the Warrant Holder to purchase shall be applied in conjunction with Subscriptions which are effected at such time that Shares acquired as a consequence thereof do not entitle the Warrant Holder to participate in the offer. Re-calculations shall be made by the Company according to the following formulas:*

omräknad Teckningskurs =	föregående Teckningskurs x Aktiens genomsnittliga börskurs under den i erbjudandet fastställa anmälningstiden (Aktiens genomsnittskurs) <hr/> Aktiens genomsnittskurs ökad med värdet av rätten till deltagande i erbjudandet (deltaganderättens värde)
omräknat antal Aktier, som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av =	föregående antal Aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av x Aktiens genomsnittskurs ökad med deltaganderättens värde <hr/> Aktiens genomsnittskurs
re-calculated Subscription Price =	<i>previous Subscription Price x the average            market price of the Share during the            acceptance period set forth in the offer            (average Share price)</i> <hr/> <i>average Share price increased by the            value of participation in the offer (value of            the participation right)</i>
re-calculated number of Shares, for which each Subscription Warrant entitles to Subscription =	<i>previous number of Shares for which            each Subscription Warrant entitles to            Subscription x the average Share price            increased by the value of the participation            right</i> <hr/> <i>average Share price</i>

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad som angivits i moment C ovan. *The average Share price shall be calculated in accordance with the provisions set forth in subsection C above.*

Deltaganderättens värde skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under Teckningsperioden framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i

beräkningen. I avsaknad av notering av betalkurs eller köpkurs under viss eller vissa dagar, skall vid beräkningen av deltaganderättens värde bortses från sådan dag.  
*The value of the participation right shall be deemed to be the average of the calculated average values, for each trading day during the relevant period, of the highest and lowest transaction price according to Nasdaq Stockholm's official price list. In the event no transaction price is quoted, the bid price which is quoted as the closing price for such date shall form the basis of the calculation. Days on which neither a transaction price nor a bid price is quoted shall not be included for the purposes of the calculation.*

För det fall att handel med deltaganderätter som avses i förgående stycket ej ägt rum, skall omräkningen av Teckningskursen och det antal Aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av, ske med tillämpning så långt möjligt av de principer som anges ovan detta i moment E, varvid följande skall gälla. Om notering sker av de värdepapper eller rättigheter som erbjuds aktieägarna, skall värdet av rätten till deltagande i erbjudandet anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under 25 börsdagar från och med sådan notering av högsta och lägsta betalkursen vid affärer i dessa värdepapper eller rättigheter vid Nasdaq Stockholm, i förekommande fall minskat med det vederlag som betalats för dessa i samband med erbjudandet. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Noteras varken betalkurs eller köpkurs under viss eller vissa dagar, skall vid beräkningen av värdet av rätten till deltagande i erbjudandet bortses från sådan dag. Den i erbjudandet fastställda anmälningstiden skall vid omräkning av Teckningskurs och antal Aktier enligt detta stycke anses motsvara den ovan i detta stycke nämnda perioden om 25 börsdagar. Om sådan notering ej äger rum, skall värdet av rätten till deltagande i erbjudandet så långt möjligt fastställas med ledning av den marknadsvärdesförändring avseende Bolagets Aktier som kan bedömas ha uppkommit till följd av erbjudandet.

*In the event trading in participation rights, as specified in the preceding paragraph, has otherwise not taken place, a re-calculation of the Subscription Price and a re-calculation of the number of shares which each Subscription Warrant entitles the Warrant Holder to purchase shall be made to the extent possible upon the application of the principles set forth above in this subsection E, whereupon the following shall apply. Where a listing is carried out in respect of the securities or rights which are offered to the shareholders, the value of the right to participate in the offer shall be deemed to be the average of the calculated average values, for each trading day during a period of 25 trading days commencing on the first day for listing, of the highest and lowest transaction price during the day for transactions in these securities or rights on Nasdaq Stockholm, where applicable reduced by any consideration paid for such securities or rights in conjunction with the offer. In the absence of a quotation of the bid price, the closing transaction price quoted shall form the basis of the calculation. Days on which neither a transaction price nor a bid price is quoted shall not be included for the purposes of the calculation. The period of notification determined in the offer, shall at the re-calculation of the Subscription Price and the number of Shares according to this paragraph correspond to 25 trading days as stated above. In the event that such listing does not take place, the value of the right to participate in the offer shall, to the extent possible, be determined based upon the change in market value regarding the Company's Shares which is deemed to have arisen as a consequence of the offer.*

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen fastställs av Bolaget snarast möjligt efter erbjudandetidens utgång och skall tillämpas vid Teckning som verkställs efter det att sådant fastställande skett.

*The re-calculated Subscription Price according to the above shall be established by the Company immediately after the expiration of the period of offer and shall be applied to Subscription made after such determination.*

Teckning verkställs ej under tiden från beslut om erbjudande till den dag den omräknade Teckningskursen fastställas enligt vad ovan sagts.

*Subscription will not be effected during the period from the date of the resolution approving the issue until the date of the determination of the re-calculated Subscription Price according to the above.*

- F. Genomför Bolaget en nyemission eller emission enligt 14 eller 15 kap. aktiebolagslagen – med företrädesrätt för aktieägarna och mot kontant betalning eller mot betalning genom kvittning eller, vad gäller Teckningsoptioner, utan betalning – äger Bolaget besluta att ge samtliga Optionsinnehavare samma företrädesrätt som enligt beslutet tillkommer aktieägarna. Därvid skall varje Optionsinnehavare, oaktat sålunda att Teckning ej verkställts, anses vara ägare till det antal Aktier som Optionsinnehavarna skulle ha erhållit, om Teckning på grund av Teckningsoption verkställts av det antal Aktier, som varje Teckningsoption berättigade till Teckning av vid tidpunkten för beslutet om emission.

*In the event the Company carries out a new issue or an issue according to Chapter 14 or 15 of the Swedish Companies Act – based on the pre-emptive rights of the shareholders and against cash payment or against payment by set-off or, in respect of Subscription Warrants, without payment – the Company may decide to grant all Warrant Holders the same pre-emptive right as granted to the shareholders according to the resolution. Each Warrant Holder, notwithstanding that Subscription has not been effected, thereby will be considered as owner of the number of Shares that the Warrant Holder would have received, if Subscription for the number of Shares that each Subscription Warrant entitles to has been effected at the time of the resolution on the issue.*

Skulle Bolaget besluta att till aktieägarna rikta ett sådant erbjudande som avses i moment E ovan, skall vad i föregående stycke sagts äga motsvarande tillämpning; dock att det antal Aktier som Optionsinnehavaren skall anses vara ägare till i sådant fall fastställas efter det antal Aktier, som varje Teckningsoption berättigade till Teckning av vid tidpunkten för beslutet om erbjudandet.

*If the Company decides on a directed offer to the shareholders as described in subsection E above, what is stated in the previous paragraph shall apply correspondingly, however, that the number of Shares considered owned by the Warrant Holder shall be determined based on the number of Shares that each Subscription Warrant entitled the Warrant Holder to subscribe for at the time the offer was resolved.*

Om Bolaget skulle besluta att ge Optionsinnehavarna företrädesrätt i enlighet med bestämmelserna i detta moment F, skall någon omräkning enligt moment C, D eller E ovan inte äga rum.

*Should the Company decide to grant the Warrant Holders pre-emptive rights according to the provisions in this subsection F, no re-calculation according to subsections C, D or E above shall be made.*

- G. Fattar Bolaget beslut om kontant utdelning till aktieägarna ska, vid Teckning som påkallas på sådan tid att därigenom erhållen Aktie inte medför rätt till erhållande av sådan utdelning, en omräkning ske dels av Teckningskursen, dels av det antal aktier som varje Teckningsoption ger rätt att teckna. Omräkningen utförs av Bolaget enligt följande formler.

*Should the Company decide on a cash dividend to its shareholders, Subscription made at such time resulting in the Share not carrying rights to receive such dividend, a re-calculation of the Subscription Price and of the number of Shares which each Subscription Warrant entitles the holder to purchase shall be conducted. The re-calculation shall be made by the Company according to the following formulas.*

omräknad Teckningskurs =	$\frac{\text{föregående Teckningskurs} \times \text{Aktiens genomsnittliga börskurs under en period om 25 börsdagar fr o m den dag då Aktien noteras utan rätt till utdelning (Aktiens genomsnittskurs)}}{\text{Aktiens genomsnittskurs ökad med den utdelning som utbetalas per Aktie}}$
omräknat antal Aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av =	$\frac{\text{föregående antal Aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av} \times \text{Aktiens genomsnittskurs ökad med den utdelning som utbetalas per Aktie}}{\text{Aktiens genomsnittskurs}}$
<i>re-calculated Subscription Price =</i>	$\frac{\text{previous Subscription Price} \times \text{the average market price of the Share during a period of 25 trading days from that day when the Share is listed without the right to dividend (average Share price)}}{\text{average Share price increased by the dividend paid per Share}}$
<i>re-calculated number of Shares, for which each Subscription Warrant entitles to Subscription =</i>	$\frac{\text{previous number of Shares for which each Subscription Warrant entitles to Subscription} \times \text{the average Share price increased by the value of the dividend}}{\text{average Share price}}$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad som angivits i 11 C ovan.  
*The average Share price shall be calculated in accordance with the provisions set forth in 11 C above.*

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och det omräknade antalet Aktier som varje Teckningsoption ger rätt att teckna fastställs av Bolaget två Bankdagar efter utgången av ovan angiven period om tjugofem (25) börsdagar och ska tillämpas vid Teckning som verkställs därefter.  
*The re-calculated Subscription Price and the re-calculated number of Shares for which each Subscription Warrant entitles the right to subscribe for, shall be determined by the Company after the period of twenty five (25) trading days and shall apply to Subscription effected thereafter.*

Under tiden innan den omräknade Teckningskursen och det omräknade antalet Aktier som varje Teckningsoption ger rätt att teckna har fastställts, verkställs Teckning endast preliminärt. Slutlig registrering på avstämningskonto sker först sedan den omräknade Teckningskursen och det omräknade antalet Aktier har fastställts.  
*During the period before determination of the re-calculated Subscription Price and the re-calculated number of Shares for which each Subscription Warrant entitles the right to subscribe for, Subscription shall be effected only preliminary. Final registration on a control account occurs after the re-calculated Subscription Price and re-calculated number of Shares has been determined.*

- H. Om Bolagets aktiekapital skulle minskas med återbetalning till aktieägarna vilken minskning är obligatorisk, skall Teckningskursen och det antal Aktier som varje Teckningsoption ger rätt att teckna omräknas av Bolaget enligt följande formler: *In the event the Company's share capital is reduced through a distribution to the shareholders, and the reduction is compulsory, a re-calculated Subscription Price and a re-calculation of the number of Shares which each Subscription Warrant entitles the holder to purchase shall be carried out by the Company in accordance with the following formulas:*

$$\text{omräknad Teckningskurs} = \frac{\text{föregående Teckningskurs} \times \text{Aktiens genomsnittliga börskurs under en tid av 25 börsdagar räknat från den dag då Aktierna noteras utan rätt till omräknad återbetalning (Aktiens genomsnittskurs)}}{\text{Aktiens genomsnittskurs ökad med det belopp som återbetalas per aktie}}$$

$$\text{omräknat antal Aktier} = \frac{\text{föregående antal Aktier som varje Teckningsoption ger rätt att teckna} \times \text{Aktiens genomsnittskurs ökad med ett belopp som återbetalas per Aktie}}{\text{Aktiens genomsnittskurs}}$$

$$\text{re-calculated Subscription Price} = \frac{\text{previous Subscription Price} \times \text{the average market price of the Share during a period of 25 trading days calculated from the day on which the Share is listed without any right to participate in the distribution (average Share price)}}{\text{average Share price increased by the amount distributed for each Share}}$$

$$\text{re-calculated number of Shares} = \frac{\text{previous number of Shares for which the Subscription Warrant entitles the Warrant Holder to subscribe} \times \text{average Share price increased by the amount distributed for each Share}}{\text{average Share price}}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad som angivits i moment C ovan. *The average Share price is calculated in accordance with the provisions set forth in subsection C above.*

Vid omräkning enligt ovan och där minskningen sker genom inlösen av Aktier, skall istället för det faktiska belopp som återbetalas per Aktie ett beräknat återbetalningsbelopp användas enligt följande:

*On re-calculation according to the above and where the reduction is made by redemption of Shares, instead of the actual amount repaid per share an estimated repayment amount shall be used as follows:*

$$\text{beräknat återbetalningsbelopp per Aktie} = \frac{\text{det faktiska belopp som återbetalas per Aktie minskat med Aktiens}}{\text{beräknat återbetalningsbelopp per Aktie}}$$

genomsnittliga börskurs under en tid av 25 börsdagar närmast före den dag då Aktien noteras utan rätt till deltagande i minskningen (Aktiens genomsnittskurs)  
det antal Aktier i Bolaget som ligger till grund för inlösen av en Aktie minskat med talet 1

*The actual amount repaid per Share reduced by the average Share price during a period of 25 trading days prior to the date when the Share is quoted without a right to participate in the reduction (average Share price)*  
*estimated repayment amount per Share =* *the number of shares in the Company forming the basis of the redemption of one share reduced by the figure 1*

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad som angivits i moment C ovan. *The average Share price is estimated in accordance with what is stated in subsection C above.*

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och antalet Aktier fastställs av Bolaget två Bankdagar efter utgången av den angivna perioden om 25 börsdagar och skall tillämpas vid Teckning, som verkställs därefter.

*The re-calculation of the Subscription Price and the re-calculated number of Shares stated above shall be determined by the Company two Banking Days after the expiration of the stated period of 25 trading days and shall be applied to Subscription effected thereafter.*

Teckning verkställs ej under tiden från minskningsbeslutet till och med den dag då den omräknade Teckningskursen och det oräknade antalet Aktier fastställts enligt vad ovan sagts.

*Subscription will not be effected during the period from the date of resolution on reduction up to and including the date when the re-calculated Subscription Price and the re-calculated number of Shares have been determined according to what is stated above.*

Om Bolagets aktiekapital skulle minskas genom inlösen av Aktier med återbetalning till aktieägarna, vilken minskning inte är obligatorisk, eller om Bolaget - utan att fråga är om minskning av aktiekapital - skulle genomföra återköp av Aktier men där, enligt Bolagets bedömning, åtgärden med hänsyn till dess tekniska utformning och ekonomiska effekter, är att jämställa med minskning som är obligatorisk, skall omräkning av Teckningskursen och antal Aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av, utföras av Bolaget med tillämpning så långt möjligt av de principer som anges ovan i detta moment G.

*If the share capital of the Company is reduced by redemption of Shares with repayment to the shareholders, which reduction is not mandatory, or if the Company – without it being a question of reduction of the share capital – would repurchase own Shares but, in the opinion of the Company, such repurchase with regard to its technical framing and economic effects should be equated with a reduction which is mandatory, a re-calculation of the Subscription Price and the number of Shares that each Subscription Warrant entitles the Warrant Holder to subscribe for shall be made by the Company, to the extent possible by the application of the principles stated in this subsection G.*

- I. Genomför Bolaget åtgärd som avses i denna bestämmelse 11, eller annan liknande åtgärd med liknande effekt och skulle, enligt Bolagets bedömning, tillämpning av härför avsedd omräkningsformel, med hänsyn till åtgärdens tekniska utformning eller av annat skäl, ej kunna ske eller leda till att den ekonomiska kompensation som Optionsinnehavarna erhåller i förhållande till aktieägarna inte är skälig, skall Bolaget genomföra omräkningarna av Teckningskursen och av antalet Aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av i syfte att omräkningarna leder till ett skäligt resultat.  
*If the Company takes actions described in this section 11, or any other similar action leading to the similar effect and, in the opinion of the Company, the application of the re-calculation formulas stated herein, with regard to the technical framing of the action or for some other reason, would not be possible or lead to the economic compensation received by the Warrant Holder in proportion to the shareholders would not be reasonable, the Company shall carry out the re-calculations of the Subscription Price and the number of Shares for which each Subscription Warrant entitles to Subscription for the purpose of a reasonable result of the re-calculations.*
- J. Vid omräkning av Teckningskursen enligt ovan skall denna avrundas till närmast jämnt tiotal öre varvid 5 öre skall avrundas uppåt. Antalet Aktier avrundas till två decimaler.  
*In conjunction with re-calculation in accordance with the above, the Subscription Price shall be rounded to the nearest SEK 0.10, whereupon SEK 0.05 shall be rounded upwards, and the number of Shares shall be rounded to two decimal places.*
- K. Skulle bolagsstämman godkänna en fusionsplan enligt 23 kap 15 § aktiebolagslagen eller annan motsvarande associationsrättslig lagstiftning, varigenom Bolaget skall uppgå i ett annat bolag, får anmälan om Teckning därefter ej ske.  
*In the event the general meeting approves a merger plan in accordance with Chapter 23, section 15 of the Companies Act or other equivalent corporate law legislation, pursuant to which the Company is to be merged into another company, applications for Subscription may not thereafter be made.*
- Senast två månader innan Bolaget tar slutlig ställning till fråga om fusion enligt ovan, skall Optionsinnehavare genom meddelande enligt 10 ovan underrättas om fusionsavsikten. I meddelandet skall en redogörelse lämnas för det huvudsakliga innehållet i den avsedda fusionsplanen samt skall Optionsinnehavare erinras om att anmälan om Teckning ej får ske, sedan slutligt beslut fattats om fusion i enlighet med vad som angivits i föregående stycke.  
*Not later than two months prior to a final determination by the Company in respect of a merger as set forth above, notice shall be given to Warrant Holders in accordance with section 10 above in respect of the intended merger. Such notice shall set forth the principal contents of the intended merger plan and each Warrant Holder shall be notified that applications for Subscription may not be made following a final decision regarding the merger in accordance with the provisions set forth in the preceding paragraph.*
- L. Skulle Bolaget lämna meddelande om planerad fusion enligt ovan, skall Optionsinnehavare - oavsett vad som i 4 ovan sägs om tidigaste tidpunkt för anmälan om Teckning - äga rätt att göra anmälan om Teckning från den dag då meddelandet lämnats om fusionsavsikten, förutsatt att Teckning kan verkställas senast på femte vardagen före den bolagsstämma, vid vilken fusionsplanen, varigenom Bolaget skall uppgå i annat bolag skall godkännas.  
*In the event the Company gives notice regarding a planned merger in accordance with the above, each Warrant Holder, irrespective of that which is set forth in section 4 above regarding the earliest time at which applications for Subscription may be made,*

*shall be entitled to apply for Subscription commencing on the date on which notice is given regarding the intended merger, provided that it is possible to effect Subscription not later than the fifth weekday prior to the general meeting at which the merger plan, pursuant to which the Company is to be merged into another company, is to be approved.*

Upprättar Bolagets styrelse en fusionsplan enligt 23 kap 28 § aktiebolagslagen, eller annan motsvarande associationrättslig lagstiftning, skall följande gälla  
*If the Company makes a merger plan in accordance with Chapter 23, Section 28 of the Companies Act or other equivalent corporate law legislation, the following shall apply.*

Äger ett moderbolag samtliga Aktier i Bolaget, och offentliggör Bolagets styrelse sin avsikt att upprätta en fusionsplan enligt i föregående stycke angivet lagrum, skall Bolaget, för det fall att sista dag för anmälan om Teckning enligt 4 ovan infaller efter sådant offentliggörande, fastställa en ny sista dag för anmälan om Teckning (slutdagen). Slutdagen skall infalla inom 60 dagar från offentliggörandet.  
*If the parent company owns all the Shares in the Company and the Board of the Company announces its intention to draw up a merger plan according the provisions of the act stated in the preceding paragraph, then the Company shall, if the last date for Subscription according to section 4 above occurs after such announcement, determine a new last date for notification of Subscription (the final date). The final date shall occur within 60 days from the announcement.*

Om offentliggörandet skett i enlighet med vad som anges ovan i detta moment L, skall - oavsett vad som i 4 ovan sägs om tidigaste tidpunkt för anmälan om Teckning - Optionsinnehavare äga rätt att göra sådan anmälan fram till slutdagen. Bolaget skall senast fyra veckor före slutdagen genom meddelande enligt 10 ovan erinra Optionsinnehavarna om denna rätt samt att anmälan om Teckning ej får ske efter slutdagen.

*In the event the announcement has been made in accordance with what is stated in this subsection L, the Warrant Holder shall - irrespective of what is said in section 4 above regarding the earliest date for notification of Subscription be entitled to make such notification up to the final date. The Company shall not later than four weeks prior to the final date by notification according to section 10 above remind the Warrant Holder of this right and that notification of Subscription is not permitted after the final date.*

- M. Beslutas att Bolaget skall träda i likvidation enligt 25 kap aktiebolagslagen får, oavsett likvidationsgrunden, Teckning ej därefter påkallas. Rätten att göra anmälan om Teckning upphör i och med likvidationsbeslutet oavsett om detta vunnit laga kraft eller ej. Senast två månader innan bolagsstämman tar ställning till fråga om Bolaget skall träda i likvidation jämlikt 25 kap 1 § aktiebolagslagen, skall Optionsinnehavarna genom meddelande enligt 10 ovan underrättas om den planerade likvidationen. I meddelandet skall intagas en erinran om att anmälan om Teckning ej får ske, sedan bolagsstämman fattat beslut om likvidation.  
*In the event it is resolved that the Company shall enter into pursuant to Chapter 25 of the Companies Act, regardless of the grounds for the liquidation, applications for Subscription may not thereafter be made. The right to make an application for Subscription shall terminate in conjunction with the resolution to place the Company in liquidation, regardless of whether such resolution has entered into effect. Not later than two months prior to a determination by the general meeting as to whether the Company shall be placed into liquidation pursuant to Chapter 25, section 1 of the Companies Act, notice shall be given to Warrant Holders in accordance with section 10 above in respect of the intended liquidation. The notice shall state that applications for Subscription may not be made following the adoption of a resolution by the general meeting that the Company shall enter into liquidation.*

Skulle Bolaget lämna meddelande om planerad likvidation enligt ovan, skall Optionsinnehavare - oavsett vad som i övrigt gäller om rätt till Teckning enligt 4 ovan - äga rätt att teckna från den dag då meddelandet lämnats, förutsatt att Teckning kan verkställas vid sådan tid att Aktien kan företrädas vid den bolagsstämma vid vilken frågan om Bolagets likvidation skall behandlas.

*In the event the Company gives notice of an intended liquidation in accordance with the above, each Warrant Holder shall, irrespective of that which is set forth in section 4 above regarding the earliest time at which application for Subscription may be made, be entitled to apply for Subscription commencing on the date on which notice is given, provided that it is possible to effect Subscription at such time that the Share can be represented at the general meeting at which the issue of the Company's liquidation shall be addressed.*

- N. Om bolagsstämman skulle godkänna en delningsplan enligt 24 kap 17 § aktiebolagslagen, varigenom Bolaget skall delas genom att en del av Bolagets tillgångar och skulder övertas av ett eller flera andra aktiebolag mot vederlag till aktieägarna i Bolaget, skall, förutsatt att delningen registreras vid Bolagsverket, vid anmälan om Teckning som sker på sådan tid, att därigenom erhållen Aktie inte medför rätt till erhållande av delningsvederlag, av Bolaget tillämpas en omräknad Teckningskurs och ett omräknat antal Aktier som varje Teckningsoption ger rätt att teckna, så långt möjligt enligt principerna i moment G ovan.

*Should the general meeting approve a de-merger plan according to Chapter 24, section 17 of the Companies Act, according to which the Company shall be divided so that a part of the Company's assets and debts are taken over by one or several other companies against payment to the shareholders in the Company, the Company shall, provided that the partition is registered with the Swedish Companies Registration Office (Sw. Bolagsverket), at a notification of Subscription made during the period of partition resulting in the Shares received not being subject to partition payment, apply a re-calculated Subscription Price and a re-calculated number of Shares that each Subscription entitles the Warrant Holder to subscribe for, to the extent possible in accordance with the principles in subsection G above.*

Om samtliga Bolagets tillgångar och skulder övertas av två eller flera andra aktiebolag mot vederlag till aktieägarna i Bolaget skall så långt möjligt bestämmelserna i moment L ovan äga motsvarande tillämpning, innebärande bl.a. att rätten att göra anmälan om Teckning upphör samtidigt med registrering enligt 24 kap 27 § aktiebolagslagen och att underrättelse till Optionsinnehavare skall ske senast en månad innan den bolagsstämma som skall ta ställning till delningsplanen.

*Where all assets and liabilities of the Company are taken over by two or more other companies, on paying consideration to the shareholders of the company, the provisions of sub-section L above shall to the extent possible apply correspondingly. This means, inter alia, that the right to demand Subscription shall terminate simultaneously with the registration in accordance with the Swedish Companies Act Chapter 24, section 27 and that notice shall be given to the Warrant Holder not later than one month prior to a determination by the general meeting of shareholders on the division plan.*

- O. Oavsett vad under moment K, L, M och N sagts om att Teckning ej får ske i samband med fusion, likvidation eller delning skall rätten att teckna åter inträda för det fall att fusionen respektive delningen ej genomförs eller likvidationen upphör.
- Notwithstanding the provisions set forth in subsections K, L, M and N above stating that applications for Subscription may not be made following the approval of a merger, liquidation or partition plan, the right to make an application for Subscription shall re-apply in circumstances where the merger and the partition, respectively, is not carried out or the liquidation is terminated.*

- P. För den händelse Bolaget skulle försättas i konkurs, får Teckning ej därefter ske från tidpunkten för konkursbeslutet. Om emellertid konkursbeslutet hävs av högre rätt, får Teckning återigen ske.  
*In the event the Company is declared bankrupt, application for Subscription may not take place after the date of the receiving order. Where, however, the receiving order is reversed by a court of higher instance, application for Subscription may be made.*
- Q. Vad som ovan sagts rörande notering på Nasdaq Stockholm skall gälla även för det fall Bolagets Aktier är föremål för notering på annat likvärdigt sätt. Hänvisning till Nasdaq Stockholm skall då avse sådan reglerad marknad eller annan marknadsplats.  
*What is stated above concerning quoting at Nasdaq Stockholm shall apply even if the Company's Shares are subject to quotation in another equitable way. References to Nasdaq Stockholm then shall apply to such exchange or market.*
- R. Om Bolaget inte är noterat när omräkning skall ske, så skall Bolaget genomföra omräkning på ett sätt som är ändamålsenligt i syfte att en sådan omräkning leder till ett skäligt resultat.  
*If the Company's Shares are not listed, the Company shall perform the re-calculations in a way that is appropriate to ensure that such a recalculation will lead to a reasonable result.*

## 12. Begränsning av ansvar / Limitation of liability

Beträffande de på Bolaget ankommande åtgärderna gäller att ansvarighet inte kan göras gällande för skada, som beror av svenskt eller utländskt lagbud, svensk eller utländsk myndighetsåtgärd, krigshändelse, strejk, blockad, bojkott och lockout, även om Bolaget själv vidtar eller är föremål för sådan åtgärd, i den mån inte annat följer av lagen om kontoföring av finansiella instrument (1998:1479)

*With respect to the actions incumbent on the Company, the Company shall not be deemed liable for loss due to Swedish or foreign legal decrees, Swedish or foreign action by authorities, acts of war, strikes, blockades, boycotts and lockouts, even if the Company itself undertakes, or is the object of, such actions, unless the Swedish Financial Instruments Accounts Act (1998:1479) provides otherwise.*

Bolaget är inte heller skyldigt att i andra fall ersätta skada som uppkommer, om Bolaget varit normalt aktsamt. Bolaget ansvarar inte i något fall för indirekt skada.

*The Company shall not be obligated to provide compensation for loss arising in other situations if the Company has exercised normal prudence. The Company shall not in any case be liable for indirect damages.*

Föreligger hinder för Bolaget att verkställa betalning eller att vidta annan åtgärd på grund av omständighet som anges i första stycket får åtgärden skjutas upp till dess hindret har upphört. I händelse av uppskjuten betalning skall Bolaget, om ränta är utfäst, betala ränta efter den räntesats som gällde på förfallodagen. Är ränta inte utfäst är Bolaget inte skyldigt att betala ränta efter högre räntesats än som motsvarar vid varje tid gällande referensränta med tillägg för två procentenheter.

*In the event the Company shall be hindered from making payment or taking any other action by circumstances such as those described in the first paragraph, such action may be deferred until the hindrance has ceased to exist. In case of deferred payment, the Company shall, if interest has been offered, pay interest according to the interest applicable on the maturity date. If interest has not been offered, the Company shall not be liable to pay interest according to a higher interest rate than that corresponding to the from time to time applicable reference interest plus two percentage points.*

Är Bolaget till följd av omständighet som anges i första stycket förhindrat att ta emot betalning, har Bolaget för den tid under vilken hindret förelegat rätt till ränta endast enligt de villkor som gällde på förfallodagen.

*If the Company due to the circumstances stated in the first paragraph is hindered to receive payment, the Company shall be entitled to interest for the period during which the hindrance exists only pursuant to the terms applicable on the maturity date.*

Ovanstående begränsning av ansvar gäller även av Bolaget anlitat värdepappersinstitut, värderingsinstitut eller bank.

*The same limitation of liability shall apply to any financial institution, valuation institute or bank engaged by the Company.*

### **13. Ändringar av villkor / Amendment of the terms**

Bolaget äger ändra dessa villkor i den mån lagstiftning, domstolsavgörande eller myndighetsbeslut så kräver eller om det i övrigt, enligt Bolagets bedömning, av praktiska skäl är ändamålsenligt eller nödvändigt och Teckningsoptionsinnehavarnas rättigheter inte försämras.

*The Company shall be entitled to amend these terms insofar as such amendments are required by legislation, court decisions or decisions by public authorities, or if such amendment, in the opinion of the Company, otherwise are deemed appropriate or necessary for practical reasons and the rights of the Warrant Holders are not adversely affected.*

### **14. Sekretess / Confidentiality**

14.1 Bolaget får inte obehörigen till tredje man lämna uppgift om Teckningsoptionsinnehavare.

*Unless authorised to do so, the Company may not provide information concerning a Warrant Holder to third parties.*

14.2 Om Teckningsoptionerna registreras av Euroclear har Bolaget rätt att få följande uppgifter från Euroclear om Teckningsoptionsinnehavaren konto i Bolagets avstämningsregister:

*If the Warrants are registered with Euroclear, the Company shall be entitled to the following information from Euroclear about the holder's account in the share register of the Company:*

- i. Innehavares namn, personnummer eller annat identifikationsnummer samt postadress; och  
*the holder's name, personal identity number or other identity number and address; and*
- ii. antal Teckningsoptioner.  
*the number of Warrants.*

### **15. Tillämplig lag och forum/ Governing law and disputes**

Svensk rätt (utan hänsyn till dess lagvalsregler) ska tillämpas på dessa villkor. Tvist som uppstår i anledning av dessa villkor ska slutligt avgöras genom skiljedom enligt Skiljedomsregler för Stockholms Handelskammars Skiljedomsinstitut. Reglerna för Förenklat Skiljeförfarande ska tillämpas på Bolagets begäran. Om Skiljedomsreglerna ska tillämpas, ska Bolaget ha rätt att bestämma huruvida skiljenämnden ska bestå av en eller tre skiljemän. Skiljeförfarandets säte ska vara Malmö, Sverige och språket för förfarandet ska vara engelska, om inte Optionsinnehavaren är svensk. Parterna till skiljeförfarandet ska hålla förfarandet strikt konfidentiellt.

*These terms shall be governed by and construed in accordance with the laws of Sweden, without regard to its conflicts of laws principles. Any dispute shall be finally settled by arbitration administered by the Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce. The Rules for Expedited Arbitrations shall apply if the Company so requests. In case the Arbitration Rules shall apply, the Company shall have the right to determine whether the Arbitral Tribunal shall be composed of one or three arbitrators. The seat of arbitration shall be Malmö, Sweden and the language to be used in the arbitral proceedings shall be English. The parties to the arbitration proceedings shall keep such proceedings strictly confidential.*